

# Årsredovisning 2007

## Innehåll

VD har ordet _____	4
Förvaltningsberättelse _____	7
Resultaträkning _____	9
Kassaflödesanalys _____	9
Balansräkning _____	10
Tilläggsupplysningar och noter _____	11
Granskningsrapport _____	15
Revisionsberättelse _____	16
Nämnder 2007 _____	16
Styrelse _____	17
Ledning _____	18



## Fora förenklar vardagen

Fora är ett servicebolag som erbjuder administrativa lösningar för kollektivavtalade försäkringar och avgifter för parter på arbetsmarknaden. Vi finns för att erbjuda enkla och kostnadseffektiva lösningar som förenklar vardagen för uppdragsgivare, företag och anställda. I vårt arbete ingår att förmedla korrekta premier och avgifter, ge information om försäkringar och andra trygghetslösningar samt att administrera olika tjänstepensionsplaner och register. Vi är även valcentral för drygt 2 miljoner privatanställda arbetare och cirka 16 000 försäkringstjänstemän.

Vårt arbete digitaliseras och utvecklas kontinuerligt för att kunna erbjuda fortsatt god service och tillgänglighet för kunderna. Genom att vi finns sparar samhället varje år cirka 2 miljarder kronor i tid och pengar. Detta tack vare att företagen bara behöver betala en faktura i stället för flera fakturor till en mängd olika försäkringsbolag. Fora är kansli för Försäkrings- och Skiljenämnderna för arbetsmarknadsförsäkringar samt för Pensionsnämnden. Fora ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och LO.



*”Jag ser ljust på framtiden där vi fungerar  
ännu smidigare än idag, har en bredare  
kompetens och ännu fler uppdrag.”*

*Agneta Norén, VD på Fora*

# VD har ordet

**2007 var ett intensivt år** med en hel del förändringar. Sedan jag tillträdde i juni har vi fortsatt vår strävan att hela tiden öka servicenivån och förbättra tillgängligheten. Allt för att öka kundnyttan för alla de företag och anställda som är beroende av våra tjänster.

## Nytt Pensionsavtal

I april 2007 kom Svenskt Näringsliv och LO överens om ett nytt tjänstepensionsavtal för arbetare. Syftet var att likställa avtalsvillkoren mellan arbetare och tjänstemän. De viktigaste nyheterna i avtalet är att premien höjs stegvis mellan åren 2008 - 2012 och att startåldern för att tjäna in premien höjs till 25 år från dagens 21. Dessutom ingår en förbättring av premiefrielseförsäkringen.

## Nytt uppdrag

Under året fick Fora uppdraget att vara valcentral och förmedla premier för FTP 08 – en omarbetad tjänstepensionsplan för anställda i försäkringsbranschen. Drygt 16 000 tjänstemän omfattas av den nya planen. I våra uppgifter ingår bland annat att informera och administrera tjänstemännens val av försäkringsgivare för sin ålderspension.

## Fler bytte pensionsförvaltare

Antalet som bytte pensionsförvaltare ökade under 2007. Bland dem som omfattas av Avtalspension SAF-LO var det under 2007 82188 personer som gjorde ett omval. Det betyder att 3188 fler personer bytte förvaltare under 2007 jämfört med året innan. Trenden från 2005 med ett allt färre antal pensionsväljare som gör ett omval är därmed bruten.

Antalet nyval minskade under 2007 med närmare 6 000 personer till 131 354 personer.

## Ett nytt affärssystem

Under 2007 sjösatte vi vårt nya affärssystem. Det har inneburit en stor utmaning och en del justeringar återstår ännu innan det är komplett. Med ett nytt, flexibelt affärssystem kommer vi med tiden att kunna förbättra våra tjänster, minska handläggningstider och förenkla kommunikationen med våra kunder. På sikt kommer detta också att leda till minskade kostnader. Systemet trimmas för närvarande in

och kommer under 2008 att utvecklas ytterligare. Ett samarbetsavtal med IT Stockholm gällande förvaltning av det nya affärssystemet har träffats. Avtalet avser underhåll, vidare- och nyutveckling av Foras affärssystem i SAP-miljö.

## Nya digitala tjänster

Under året lanserades den första versionen av en ny, målgruppsanpassad webb som syftar till att öka graden av självservice bland Foras kunder. Med detta ger vi våra kunder stor flexibilitet i när och hur de interagerar med oss, oavsett tid på dygnet. Som exempel kan nämnas den stora andel egenföretagare som genom vår webbplats kan sköta sina uppgifter även vid en tidpunkt då det normalt inte finns bemanning på Fora. Den nya webbplatsen har också en viktig roll som informationskanal för våra tjänster.

## Ny organisation

Under första halvåret implementerades den organisationsförändring som beslutats under 2006. Syftet var att anpassa företaget till nya externa krav och till det nya affärssystemet samt skapa förutsättningar att öka fokus på kund och kostnadseffektivitet. Vi arbetar vidare med ständiga förbättringar i små steg på alla områden.

## Fler friska medarbetare

Under året som gått har vi fått upp frisknärvaron och minskat sjukfrånvaron med 25 procent. Att vi lyckats så väl beror på flera saker. Dels har vi ett riktigt bra förebyggande arbete med friskvård dels har vi en snabbare uppföljning när någon blir sjuk så att vi tidigt kan få den anställda tillbaka i arbete. Detta är ett långsiktigt arbete och även om vi lyckats förbättra våra tal så att frisknärvaron nu uppgår till 94,3 procent så kommer vi inte att stanna upp i vårt arbete. Målet är att komma upp till närmare 96–97 procent.

## Breddad kompetens

En av våra viktigaste uppgifter är att så långt det är möjligt spegla den verklighet som våra kunder lever i. Därför har vi under året kompletterat vår kundservice med personer som har erfarenhet av eget företagande och personer som





*”En av våra viktigaste uppgifter är att spegla våra kunders verklighet”*

har andra språk än svenska som sitt modersmål. Vår ambition är att därigenom kunna bemöta våra kunder på ett bättre sätt och ge en bättre service. I dagsläget har vi möjlighet att i vår kundservice besvara samtal på turkiska, italienska, arabiska, persiska, kurdiska, spanska och engelska.

### **Omvärldsbevakning**

Foras marknad blir alltmer föränderlig. Det blir därför allt viktigare för oss att vi har en god kunskap om vår omvärld så att vi är väl förberedda inför kommande förändringar och kan ta vara på de möjligheter som erbjuds. I syfte att uppnå en god omvärldsforståelse arbetar vi på Fora med omvärldsfrågor på ett metodiskt sätt och vi följer löpande de viktigaste intresseområdena för vår verksamhet inom juridik, politik och samhällsutveckling.

Betydelsen av trendbevakning och omvärldsanalys tydliggjordes inte minst under Foras årliga framtidsseminarium. Temat var "Ordning och Oreda" och talare var Bengt

Wahlström, civilekonom, författare och en av de ledande experterna i Skandinavien inom omvärldsbevakning och framtidsstrategi.

### **Morgondagens Fora**

Jag ser ljus på framtiden där vi fungerar ännu smidigare, har en bredare kompetens och förhoppningsvis ännu fler uppdrag. Vi ska fortsätta att prioritera kundnyttan genom att alltid fokusera på det som kunderna värderar högst. Vi ska vara hårt styrda av efterfrågan och vidareutvecklas som effektivt serviceföretag.

Min och Foras målsättning fram till år 2009 är att 85 procent av våra kunder ska vara nöjda med oss vad gäller service, kvalitet och kostnadseffektivitet. Det ska bli roligt att tillsammans med alla duktiga medarbetare hela tiden utveckla Fora för att svara upp mot våra kunders och ägares behov.

# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för Fora AB, organisationsnummer 556541-8356 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2007**

## Verksamheten

Fora ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och LO. Bolaget tillhandahåller försäkringstjänster och administrativa tjänster avseende kollektivavtalade försäkringar och liknande kollektivavtalslösningar för parter på arbetsmarknaden.

### Foras uppgift är att:

- teckna försäkringsavtal om avtalsförsäkringar för försäkringsgivarnas räkning,
- fakturera, inkassera och förmedla försäkringspremier och kollektivavtalade avgifter, samt hämta in information från arbetsgivare till grund för avgifts- och premieberäkning,
- sköta allmän information till arbetsgivare och anställda om AFA-försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO samt FTP 08,
- informera om och administrera de anställdas val samt omval av försäkringsgivare för Avtalspension SAF-LO, FTP 08 samt vissa andra pensionsavtal,
- informera om och administrera de anställdas rätt att flytta pensionskapitalet för Avtalspension SAF-LO och FTP 08 till ett annat försäkringsbolag,
- informera de anställda via värdebesked om hur pensions-sparandet utvecklas.

Cirka 200 000 arbetsgivare har gällande försäkringsavtal om avtalsförsäkringarna hos Fora. Huvuddelen av försäkringsavtalen är tecknade inom Svenskt Näringsliv-LO-PTK-området. Inom kommun- och landstingsområdet finns cirka 2 000 försäkringsavtal.

Årets förmedlade premier och avgifter uppgick till 21 miljarder kronor. Förmedlingen avsåg framförallt premier för avtalsförsäkringarna. I summan ingår även de premier som betalats in av AMF Pension från överskottet i den gamla STP-planen för Premiebefrielseförsäkringen för Avtalspension SAF-LO. Vidare ingår premier för Livsarbets- och Arbetstidspension inom ett tjugotal avtalsområden och kollektivavtalade avgifter för drygt 20 uppdragsgivares räkning.

Foras omsättning (som består av avgifter för försäkringsförmedling och administration) uppgick under året till 283 miljoner kronor. Uppdragsgivarnas fakturerade och influtna medel utgör redovisningsmedel och särredovisas i bolagets

redovisning. Vid årets utgång uppgick redovisningsmedlen till 10,7 miljarder kronor.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Nytt Pensionsavtal

I april 2007 kom Svenskt Näringsliv och LO överens om ett nytt tjänstepensionsavtal för arbetare med syftet att likställa pensionsvillkoren mellan arbetare och tjänstemän. De viktigaste nyheterna i avtalet är att premien höjs stegvis 2008–2012 och att startåldern för intjänandet höjs till 25 år från nuvarande 21 år samt en förbättrad premiebefrielseförsäkring.

### Organisation

Agneta Norén efterträdde i juni Anders Modig som VD på Fora. Agneta Norén kom från SPV, Statens pensionsverk, där hon varit generaldirektör sedan 2002.

Foras långsiktigt förebyggande arbete har resulterat i att frisknärvaron ökat och sjukfrånvaron minskat. Den nedåtgående trenden kan tillskrivas ett aktivt arbete med bland annat rehabiliteringsåtgärder. Sjukfrånvaron kunde under 2007 sänkas till 5,7% (7,4%).

### Systemutveckling

I december avslutades utvecklingsprogrammet Navet med samtliga planerade leveranser av det nya affärssystemet färdigställda. Detta var i enlighet med den reviderade tidplanen som beslutades vid årsskiftet 06/07. Den stora produktionssättningen ägde rum den 20 september då en successiv intrimningsfas inleddes som beräknas pågå över stora delar av 2008. Då kommer också en vidareutveckling av systemet att påbörjas. Per årsskiftet stängdes också de gamla systemen ner och Fora har nu implementerat ett helt nytt affärssystem och en helt ny teknisk plattform. Det nya systemet får i första hand betraktas som ett infrastrukturbyte. En stor del av förbättringarna framöver ligger i fler och bättre webbutvecklade tjänster och en ökad grad av självservice bland Foras kunder.

### Nytt uppdrag

Under året fick Fora uppdraget att vara valcentral för FTP 08. FTP 08 är försäkringstjänstemännens nya pensionsplan. Foras uppgift att vara valcentral innebär bland annat att informera och administrera tjänstemännens val av

försäkringsgivare för sin ålderspension. Uppdraget omfattar cirka 16 000 försäkringstjänstemän.

### Finansiering

Svenskt Näringsliv och LO träffade i december 2005 en överenskommelse om att under åren 2006-2007 använda en del av de särskilda pensionsmedel (SPM) som förvaltas inom AMF Pensions konsolideringsfond, till att täcka kostnader för Foras utveckling. I enlighet med detta har Fora erhållit 20 miljoner kronor under 2007.

I enlighet med förhandlingsprotokoll mellan Svenskt Näringsliv och LO förstärktes Foras egna kapital med ett tillskott på 120 miljoner kronor våren 2007 och i enlighet med nytt förhandlingsprotokoll i december 2007 förstärktes Foras egna kapital med ett tillskott på 128,4 miljoner kronor.

### Prioriteringar för framtiden

De kommande två åren kommer att präglas av ett fortsatt arbete att utveckla vårt affärssystem med bland annat fler webbtjänster för att ytterligare underlätta för våra kunder att kommunicera med oss.

Det systematiska förbättringsarbetet kommer att präglas av ett målmedvetet arbete att stärka kvaliteten i verksamheten och en utveckling av servicegraden mot våra kunder.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Svenskt Näringsliv och LO träffade i december 2007 en överenskommelse om att använda en del av de särskilda pensionsmedel (SPM) som förvaltas inom AMF Pensions konsolideringsfond, till att förstärka Foras eget kapital. I enlighet med detta har Fora erhållit ett tillskott om 35,6 miljoner kronor i januari 2008.

### FEMÅRSÖVERSIKT

Miljoner kr	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	283	291	275	274	272
Resultat efter finansiella poster	-171	-97	-1	-15	35
Justerat eget kapital	129	32	66	67	78
Balansomslutning	12 060	11 742	10 954	10 929	9 148
Varav uppdragsredovisning	11 811	11 614	10 795	10 789	8 994

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	-27 705 496
Kapitaltillskott	328 400 000
Årets förlust	-171 412 283
	129 282 221
disponeras så att i ny räkning överföres	129 282 221

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.



# Resultaträkning och kassaflödesanalys

## RESULTATRÄKNING

Tkr	2007	2006
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	283 416	290 819
Övriga rörelseintäkter	2 177	6 082
<b>Summa intäkter</b>	<b>285 593</b>	296 901
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Tjänster (not 1)	-268 009	-112 728
Övriga externa kostnader (not 2)	-61 970	-42 671
Personalkostnader (not 3)	-104 273	-108 568
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (not 4)	-25 210	-130 312
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-173 869</b>	-97 378
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2 470	819
Räntekostnader och liknande resultatposter	-13	-32
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>2 457</b>	787
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-171 412</b>	-96 591
Bokslutsdispositioner	0	10 201
Skatt på årets resultat	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-171 412</b>	-86 390

## KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	2007	2006
<b>Kassaflöde från årets verksamhet</b>		
Resultat efter finansiella poster	-171 412	-96 591
Justering för:		
Reaförlust/vinst sålda anläggningstillgångar	61	-73
Nedskrivning på anläggningstillgångar	0	100 249
Avskrivningar på anläggningstillgångar	25 210	30 063
Pensionsavsättning	396	0
	<b>-145 745</b>	33 648
Betald Skatt	<b>-3 055</b>	-2 525
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-148 800</b>	31 123
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Ökning (-) / minskning (+) av redovisningsmedel / uppdragsfordringar och uppdragsskulder	535	128
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	11 623	-7 225
Ökning (+) / minskning (-) av skulder	23 191	5 771
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-113 451</b>	29 797
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Immateriella tillgångar	0	-96 030
Inventarier	-3 117	-10 428
Försäljning av inventarier	409	242
Finansiella tillgångar	-159	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 867</b>	-106 216
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Kapitaltillskott	268 400	60 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>268 400</b>	60 000
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>152 082</b>	-16 419
Likvida medel vid årets början	13 066	29 485
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>165 148</b>	13 066

# Balansräkning

## TILLGÅNGAR

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för systemutveckling (not 5)	<b>40 239</b>	58 351
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier (not 6)	<b>14 168</b>	18 620
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Kapitalförsäkring (not 7)	<b>159</b>	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>54 566</b>	76 971
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Uppdragsfordringar för annans räkning (not 8)	<b>1 088 038</b>	536 074
Kundfordringar	<b>11 880</b>	10 529
Övriga fordringar	<b>11 282</b>	10 584
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 9)	<b>6 156</b>	16 772
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<b>1 117 356</b>	573 959
<i>Kassa, bank och redovisningsmedel</i>		
Kassa och bank	<b>165 148</b>	13 066
Redovisningsmedel (not 8)	<b>10 723 300</b>	11 077 594
<i>Summa kassa och bank</i>	<b>10 888 448</b>	11 090 660
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>12 005 804</b>	11 664 619
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 060 370</b>	11 741 590

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
<b>Eget kapital</b> (not 10)		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	<b>100</b>	100
Reservfond	<b>20</b>	20
<i>Summa bundet eget kapital</i>	<b>120</b>	120
<i>Fritt eget kapital</i>		
Kapitaltillskott	<b>328 400</b>	60 000
Balanserat resultat	<b>-27 706</b>	58 684
Årets resultat	<b>-171 412</b>	-86 390
<i>Summa fritt eget kapital</i>	<b>129 282</b>	32 294
<b>Summa eget kapital</b>	<b>129 402</b>	32 414
<b>Långfristiga skulder och avsättningar</b>		
Avsättningar för pensioner	<b>396</b>	0
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkkredit (beviljad limit 10.000)	<b>0</b>	0
Uppdragskulder för annans räkning (not 8)	<b>11 811 474</b>	11 613 269
Leverantörsskulder	<b>50 874</b>	46 826
Övriga skulder	<b>9 923</b>	11 838
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 11)	<b>58 301</b>	37 243
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>11 930 572</b>	11 709 176
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 060 370</b>	11 741 590
<b>Poster inom linjen</b>		
Ställda panter (not 12)	<b>159</b>	Inga
Ansvarsförbindelser	<b>Inga</b>	Inga

# Tilläggsupplysningar och noter

## ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag. Dessutom tillämpas Redovisningsrådets rekommendation nr 15 Immateriella tillgångar.

## VÄRDERINGSPRINCIPER

### Immateriella tillgångar

Som immateriella tillgångar redovisas utgifter för utveckling av ett nytt verksamhetssystem då följande kriterier är uppfyllda:

- identifierbarhet
- kontroll över tillgången
- tillgången tillför framtida ekonomiska fördelar

Värdering sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än det redovisade värdet.

De utgifter som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsföres när de förvärvas eller upparbetas internt.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Uppdragsfordringar och uppdragsskulder

Uppdragsfordringar och uppdragsskulder redovisas till anskaffningsvärde. Ingen reservering görs för osäkra fordringar i Foras redovisning. Uppdragsgivarna står den ekonomiska risken.

### Redovisningsmedel

Redovisningsmedel, bestående av bankmedel och räntebärande placeringar redovisas till verkligt värde.

### Övriga fordringar och skulder

Övriga fordringar och skulder redovisas till anskaffningsvärde.

### Intäkter och kostnader

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## NOTER (ITkr om inte annat anges)

### 1 TJÄNSTER

I tjänster ingår kostnader för t ex datadrift, printning, papper, distribution m.m.

Nedlagda kostnader för systemutveckling ingår med 140 mkr.

### 2 REVISORSARVODE

Tkr	2007	2006
<i>SET Revisionsbyrå AB</i>		
Revisionsuppdrag	440	354
Konsultationer	93	0
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	87	68
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	62	65
	682	487

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultationer.

### 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2007	2006
Kvinnor	115	120
Män	43	45
<b>Summa</b>	<b>158</b>	165
<b>Företagets styrelse</b>		
Kvinnor	2	1
Män	7	6
<b>Summa</b>	<b>9</b>	7
<b>Företagsledningen</b>		
Kvinnor	4	2
Män	3	6
<b>Summa</b>	<b>7</b>	8

Fortsättning not 3 Anställda och personalkostnader

	2007	2006
<b>Personalens sjukfrånvaro</b>		
a) <b>Total sjukfrånvaro</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden.	<b>5,7 %</b>	7,4 %
b) <b>Sjukfrånvaro för kvinnor</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för kvinnor.	<b>5,5 %</b>	7,9 %
c) <b>Sjukfrånvaron för män</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för män.	<b>6,1 %</b>	6,3 %
d) Sjukfrånvaro för <b>åldersgruppen 29 år och yngre</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen.	<b>3,6 %</b>	5,5 %
e) Sjukfrånvaro för <b>åldersgruppen 30–49 år</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen.	<b>4,1 %</b>	6,1 %
f) Sjukfrånvaro för <b>åldersgruppen 50 år och äldre</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen.	<b>8,7 %</b>	9,9 %
g) Andelen av den <b>totala sjukfrånvaron som har varat i 60 dagar</b> eller mer (långtidssjukfrånvaro)	<b>62,3 %</b>	69,6 %

**Löner, ersättningar och sociala kostnader**

Tkr	2007	2006
Löner och andra ersättningar till VD och vice VD	<b>2 125</b>	2 651
Styrelsearvodet	<b>336</b>	257
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	<b>59 290</b>	60 853
Pensionskostnader till VD och styrelse	<b>405</b>	0
Pensionskostnader till övriga anställda	<b>11 809</b>	13 541
Övriga sociala kostnader	<b>23 545</b>	24 231
	<b>97 510</b>	101 533

Fora tillämpar försäkringsbranschens pensionsavtal. Enligt detta äger alla medarbetare födda före 1956 rätt att ensidigt besluta om att gå i förtida pension fr.o.m. 62 års ålder. För medarbetare födda 1956 och senare är pensionsåldern 65 år. När medarbetare väljer att gå i förtida pension betalar Fora en engångspremie som täcker alla kostnader för tjänstepensionen. Fora har därefter inga ekonomiska åtaganden för dessa medarbetare.

För verkställande direktören tillämpas försäkringsbranschens pensionsplan och förtida pension från 62 års ålder. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 mån med avräkning mot andra ersättningar. Styrelsen beslutar om VD:s ersättningar.

Fortsättning not 3 Anställda och personalkostnader

För övriga personer i ledningen föreligger rätt till avgångsvederlag med 6–12 månadslöner; utan avräkning mot andra ersättningar. Styrelsens arvode fastställs av bolagsstämman.

**Ersättning och övriga förmåner under 2007**

	Styrelsearvode Grundlön	Bilförmån	Pensions- kostnad
<b>Styrelsens ordförande</b>			
Anders Lindström	100 000 kr		
Henry Persson	6 667 kr		
<b>Övriga styrelseledamöter</b>			
Per Bardh	27 500 kr		
Kerstin Brodén <i>T o m 070608</i>	12 500 kr		
Hans Gidhagen	24 000 kr		
Leif Håkansson	27 500 kr		
Lars Josefsson	27 500 kr		
Ellen Nygren	24 000 kr		
Erland Olauson	27 500 kr		
Björn Oxhammar	24 500 kr		
Marie Rudberg <i>F r o m 070608</i>	15 000 kr		
Bo Sundén <i>T o m 070608</i>	12 500 kr		
<i>Suppleant</i>			
Ulla Lindquist <i>T o m 070608</i>	7 000 kr		
<b>VD</b>			
Anders Modig	815 636 kr	24 686 kr	0 kr
Agneta Norén	809 500 kr	0 kr	405 309 kr
<b>Andra ledande befattningshavare</b>			
7 personer	5 137 707 kr	72 996 kr	1 462 425 kr

Fortsättning not 3 Anställda och personalkostnader

#### Ersättning och övriga förmåner under 2006

	Styrelsearvode Grundlön	Bilförmån	Pensions- kostnad
<b>Styrelsens ordförande</b>			
Henry Persson	80 000 kr		
<b>Övriga styrelseledamöter</b>			
Jörgen Andersson <i>Tom 060509</i>	6 250 kr		
Per Bardh <i>From 060509</i>	18 750 kr		
Kerstin Brodén	25 000 kr		
Leif Håkansson	25 000 kr		
Lars Josefsson	25 000 kr		
Erland Olauson	25 000 kr		
Bo Sundén	25 000 kr		
<i>Suppleanter</i>			
Hans Gidhagen	7 500 kr		
Ulla Lindquist	3 500 kr		
Ellen Nygren	9 500 kr		
Björn Oxhammar	6 000 kr		
<b>VD</b>			
Anders Modig	1 478 845 kr	50 726 kr	0 kr
<b>Andra ledande befattningshavare</b>			
7 personer	6 337 775 kr	105 146 kr	2 611 729 kr

#### 4 AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden. 5 års avskrivningsplan tillämpas för samtliga materiella och immateriella tillgångar:

#### 5 BALANSERADE UTGIFTER FÖR SYSTEMUTVECKLING

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	241 162	145 132
Inköp	0	96 030
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	241 162	241 162
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-82 562	-60 156
Årets avskrivningar enligt plan	-18 112	-22 406
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	-100 674	-82 562
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	-100 249	0
Årets nedskrivningar	0	-100 249
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	-100 249	-100 249
<b>Bokfört värde</b>	40 239	58 351

Avskrivning sker från och med färdigställande av respektive projekt .

#### 6 INVENTARIER

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	50 242	40 339
Inköp	3 117	10 428
Försäljningar/utrangeringar	-680	-525
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	52 679	50 242
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-31 622	-24 322
Försäljningar/utrangeringar	209	357
Årets avskrivningar enligt plan	-7 098	-7 657
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	-38 511	-31 622
<b>Bokfört värde</b>	14 168	18 620



## 7 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	159	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>159</b>	0

## 8 UPDRAGSREDOVISNING

Försäkringstjänsterna innefattar bland annat att fakturera och upp-  
bära betalning, samt vidareförmedla influtna medel till försäkringsgi-  
varna och övriga uppdragsgivare. Dessa medel, fordringar och skulder  
särredovisas i Foras redovisning. Rensas balansräkningen från dessa  
redovisningsmedel blir till exempel soliditeten 51% och skuldsätt-  
ningsgraden 0,9.

All avkastning på redovisningsmedlen allokeras till försäkringstagarna.  
Fora har inte några finansiella instrument vars användning är väsentlig  
för att bedöma bolagets resultat och ställning.

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Uppdragsfordringar	1 088 038	536 074
Redovisningsmedel	10 723 300	11 077 594
Övrigt	136	0
<b>Summa</b>	<b>11 811 474</b>	11 613 668
Uppdragsskulder	11 811 474	11 613 269
Övrigt	0	399
<b>Summa</b>	<b>11 811 474</b>	11 613 668

### Avtalspension SAF-LO

I uppdragsredovisningen ingår de medel som avser Avtalspension  
SAF-LO. I redovisningsmedel ingår de medel Fora har i diskretionär  
förvaltning hos två banker i avvaktan på överföring till de valda  
försäkringsgivarna.

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Fakturerade premier, avseende premieår 2007 (2006)	8 559 293	135 426
– varav betalt	8 096 961	98 086
Från Särskilda Pensionsmedel har erhållits	0	8 441 501
Årets avkastning	225 772	242 708

Fortsättning not 8 Uppdragsredovisning

### Närståendetransaktioner under 2007

Till Svenskt Näringsliv har förmedlats 26 443 409 kr och till Landsor-  
ganisationen 93 949 391 kr för kollektivavtalsparternas informations-  
verksamhet. Medlemsavgift och diverse tjänster till ett belopp av 77  
441 kr exkl. moms har betalats till Svenskt Näringsliv.

## 9 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Administrationsintäkter	1 260	7 000
Lokalkostnader	3 978	4 051
Skatteverket	0	4 629
Administrationskostnader	918	1 092
<b>Summa</b>	<b>6 156</b>	16 772

## 10 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Tkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Kapital- tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat
<b>Belopp vid årets ingång</b>	100	20	60 000	58 684	–86 390
Disposition av föregående års resultat				–86 390	86 390
Årets resultat					–171 412
Kapitaltillskott			268 400		
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>328 400</b>	<b>–27 706</b>	<b>–171 412</b>

Aktiekapitalet avser 1000 aktier med kvotvärde 100

## 11 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda intäkter	28 825	28 250
Upplupna semesterlöner	5 015	4 942
Upplupna sociala avgifter	1 749	2 020
Upplupna data och konsultkostnader	17 730	1 430
Upplupna löner och arvoden	3 851	0
Upplupna telefonkostnader	500	500
Övriga upplupna kostnader	631	101
<b>Summa</b>	<b>58 301</b>	37 243

## 12 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
<b>Avsättning för pensioner</b>		
Kapitalförsäkring	<b>159</b>	0

Stockholm den 3 april 2008

Anders Lindström  
*Styrelseordförande*

Per Bardh  
Lars Josefsson  
Björn Oxhammar

Hans Gidhagen  
Ellen Nygren  
Marie Rudberg

Leif Håkansson  
Erland Olauson

Agneta Norén  
*Verkställande direktör*

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2008

Åke Danielsson  
*Auktoriserad revisor*

Anders Engström  
*Auktoriserad revisor*

# Gransknings- rapport

Till bolagsstämman i Fora AB – Org nr: 556541-8356

Vi har i egenskap av lekmannarevisorer granskat styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Fora AB för år 2007.

Granskningen har utförts enligt god sed i Sverige. Det innebär att vi granskat om bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Vår granskning föranledde inga kvarstående noteringar.

Stockholm den 4 april 2008

Patric Fredell  
*Lekmannarevisor*

Pernilla Lund  
*Lekmannarevisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Fora AB – Org nr: 556541-8356

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Fora AB för år 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 april 2008

Åke Danielsson  
Auktoriserad revisor  
Öhrlings Pricewaterhouse  
Coopers AB

Anders Engström  
Auktoriserad revisor  
SET Revisionsbyrå AB

# Nämnder 2007

## Försäkringsnämnden för arbetsmarknadsförsäkringar

Nämnden svarar för tolkning av de gemensamma villkoren för AFA-försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO, godkänner tillämpningsregler rörande de gemensamma försäkringsvillkoren samt behandlar i övrigt frågor som är gemensamma för försäkringarna.

*Ledamöter:* Gunilla Dahmm, PTK, Hans Gidhagen, Svenskt Näringsliv, Ellen Nygren, LO, Håkan Pettersson, Kommunalarbetareförbundet, Agneta Åhlin, Sveriges Kommuner & Landsting.

*Suppleanter:* Renée Andersson, LO, Pär Andersson, Svenskt Näringsliv, Elisabeth Sasse, OFR, Eva Karlsson Aldvin, PTK, Lena Emanuelsson, Sveriges Kommuner & Landsting.

## Pensionsnämnden

Nämnden svarar för tolkning av överenskommelsen om Avtalspension SAF-LO, godkänner tillämpningsregler och är rådgivande till de försäkringsbolag och pensionskassor som handhar Avtalspension SAF-LO.

*Ledamöter:* Hans Gidhagen, Svenskt Näringsliv, Ellen Nygren, LO.

*Suppleanter:* Ingvar Backle, Svenskt Näringsliv, Renée Andersson, LO.

## Skiljenämnden för arbetsmarknadsförsäkringar

Skiljenämnden för arbetsmarknadsförsäkringar behandlar och avkunnar dom i tvister gällande arbetsmarknadsförsäkringarna.

*Ordförande:* Michaël Koch ordförande i Arbetsdomstolen.

*Vice ordförande:* Carina Gunnarsson ordförande i Arbetsdomstolen.

*Ledamöter:* Peter Ander, Christer Flodén, Bo Ragnar, Jörgen Andersson, Jan Sjölin, Anders Sandgren.

*Suppleanter:* Malte Eriksson, Gunnar Göthberg, Rolf Hugert, Isa Skoog, Anders Hagman, Birgitta Kihlberg.

# Styrelse



**Anders Lindström**, *ordförande*.

Född 1945. Tidigare generaldirektör för Medlingsinstitutet, generaldirektör för Sjöfartsverket och ordförande för Sjöfolksförbundet. Ordförande för Foras styrelse sedan 2007.



**Per Bardh**, *LO*.

Född 1959. Enhetschef på LO:s löne- och välfärdsenhet. Andra styrelseuppdrag: AFA Livförsäkringsaktiebolag, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, AFA Trygghetsförsäkringsaktiebolag samt AMF Pension. I Foras styrelse sedan 2006.



**Hans Gidhagen**, *Svenskt Näringsliv*.

Född 1954. Pensions- och försäkringsspecialist på Svenskt Näringsliv. Tidigare försäkringsjurist på SPP och KPA. Andra styrelseuppdrag: AMF Pension, PRI Pensionsregistreringsinstitutet, Collectum AB, AFA Livförsäkringsaktiebolag, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, och FPG. I Foras styrelse sedan 1997.



**Leif Håkansson**, *LO*.

Född 1948. LO:s tredje vice ordförande. Tidigare förbundsordförande på Lantarbetareförbundet. Andra styrelseuppdrag: Vinnova, SIDA, Statens Jordbruksverk, Folksam/LO Fondförsäkringsaktiebolag, Folksam/LO Fond AB, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, AFA Livförsäkringsaktiebolag, AMF Kreditförsäkring. I Foras styrelse sedan 2000.



**Lars Josefsson**, *Grafiska Företagens Förbund*.

Född 1947. VD i Grafiska Företagens Förbund. Tidigare VD i VVS-Installatörerna. Jurist med bakgrund bland annat i SAF, Handelskammaren och Skogsindustriförbundet. I Foras styrelse sedan 1999.



**Ellen Nygren**, *LO*.

Född 1966. Ombudsman på LO. Har arbetat som rehabiliteringssamordnare på Försäkringskassan, som omvärldsanalytiker på Fora, som ombudsman på PTK och politiskt sakkunnig hos arbetslivsministern. Andra styrelseuppdrag: AMF Pension och AFA Sjukförsäkringsaktiebolag. I Foras styrelse 1997–2000 och på nytt sedan 2004.



**Erland Olausson**, *LO*.

Född 1949. LO:s förste vice ordförande och avtalssekreterare. Tidigare kanslichef på LO samt chef för LOs Rättsskydd. Andra styrelseuppdrag: Bland annat AFA Livförsäkringsaktiebolag, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, AFA Trygghetsförsäkringsaktiebolag, AMF Pension, Aftonbladet samt ordförande i bland annat LO-TCO Rättsskydd AB. I Foras styrelse sedan 2003.



**Björn Oxhammar**, *Svenskt Näringsliv*.

Född 1958. Finanschef på Svenskt Näringsliv. Tidigare kapitalförvaltare av Svenskt Näringslivs försäkringsfond, makroekonom på SAF och på Näringslivets Ekonomifakta. Civilekonom. Sitter även i styrelsen för AFA Liv och AFA Sjuk. I Foras styrelse sedan 1997.



**Marie Rudberg**, *Svenskt Näringsliv*.

Född 1962. Administrativ direktör på Svenskt Näringsliv. Andra styrelseuppdrag: Bland annat Försäkringsinformation AB (FINFO) och vice ordförande i Premiepensionsmyndigheten (PPM). I Foras styrelse sedan 2007.

# Ledning



## **Agneta Norén**

*Verkställande Direktör*

Född 1950. VD på Fora sedan juni 2007. Var tidigare generaldirektör för Statens pensionsverk SPV. 20 års ledarerfarenhet från bland annat Regeringskansliet, Nordiska ministerrådet, offentliga utredningar mm.  
E-post: [agneta.noren@fora.se](mailto:agneta.noren@fora.se)



## **Christina Schiller**

*Kommunikationschef*

Född 1955. Kommunikationschef på Fora sedan oktober 2007. Tidigare erfarenhet som marknads- och informationschef samt chef affärsutveckling e-handel från bl a If, Dial Försäkring och förbund inom Svenskt Näringsliv.  
E-post: [christina.schiller@fora.se](mailto:christina.schiller@fora.se)



## **Therese Engström,**

*Områdeschef Kundservice*

Född 1967. Områdeschef för Kundservice sedan 2007. Tidigare chef för VD-staben och Internservice inom Fora.  
E-post: [therese.engstrom@fora.se](mailto:therese.engstrom@fora.se)



## **Jörgen Johansson**

*Avdelningschef HR*

Född 1964. Chef HR sedan 2004. Har tidigare arbetat med personalfrågor inom fastighetsförvaltning, handel och telekom.  
E-post: [jorgen.johansson@fora.se](mailto:jorgen.johansson@fora.se)



## **Terje Helland**

*Områdeschef Administration och Ekonomichef*

Född 1951. Ekonomichef på Fora sedan 1997. Har tidigare erfarenhet från industri, bank- och handel samt bygg- och VVS-företag.  
E-post: [terje.helland@fora.se](mailto:terje.helland@fora.se)



## **Anna Norén**

*Områdeschef Partsrelationer*

Född 1960. Områdeschef Partsrelationer sedan 2007. Tidigare chef Marknad, chef för dåvarande avdelningen Avtalskontakt på Fora och liknande chefsbefattningar på AMF-Pension och Förenade Liv.  
E-post: [anna.noren@fora.se](mailto:anna.noren@fora.se)



## **Otto Trobäck**

*Områdeschef Produktion*

Född 1951. Områdeschef för Produktion sedan 2007. Tidigare chef bland annat för Kundservice på Fora, chef för avdelningen Kundstöd på Fora, chef för AMF Debiteringscentral på AMF Pension och olika chefsbefattningar i AMF-sektorn inom SPP.  
E-post: [otto.troback@fora.se](mailto:otto.troback@fora.se)





