

Årsredovisning 2008

Innehåll

- 4** VD har ordet
- 6** Förvaltningsberättelse
- 9** Resultaträkning Kassaflödesanalys
- 10** Balansräkning
- 11** Tilläggsupplysningar och noter
- 15** Granskningsrapport
- 16** Revisionsberättelse
- 17** Nämnder 2008
- 18** Styrelse
- 19** Ledning



Föra förenklar vardagen

Föra är ett servicebolag som erbjuder administrativa lösningar för kollektivavtalade försäkringar och avgifter för parter på arbetsmarknaden. Vi finns för att erbjuda enkla och kostnads-effektiva lösningar som förenklar vardagen för uppdragsgivare, företag och anställda.

I vårt arbete ingår att förmedla premier och avgifter, ge information om försäkringarna och andra trygghetslösningar, samt att administrera olika tjänstepensionsplaner och register. Vi är även valcentral för drygt två miljoner privatanställda arbetare och cirka sexton tusen försäkringstjänstemän.

Vårt arbete digitaliseras och utvecklas kontinuerligt för att kunna erbjuda fortsatt god service och

stor tillgänglighet för kunderna. Genom att vi finns sparar samhället varje år cirka 2 miljarder kronor i tid och pengar. Detta tack vare att företagen bara behöver betala en faktura i stället för till en mängd olika försäkringsbolag. Föra är kansli för Försäkrings- och Skiljenämnderna för arbetsmarknadsförsäkringar samt för Pensionsnämnden.

Föra ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och LO.

VD har ordet

2008 har varit ett mycket intressant år i Foras historia. Det har varit turbulent genom att vi har haft många positiva resultat men också ett mycket tungt och arbetsamt år genom att vi har trimmat in vårt nya affärssystem. Det är glädjande att konstatera att vår strävan att ständigt öka servicenivån och förbättra tillgängligheten har gett resultat under 2008. Den upplevda kundnyttan av våra nya tjänster ligger på en hög nivå.

Pensionsbesked

Vårt nya pensionsbesked är ett enkelt och informativt besked som har fått mycket högre genomslag än något annat pensionsbesked. Över 60 % av dem som har läst eller ögnat igenom beskedet tycker att pensionsbeskedet är lätt att förstå. Vårt pensionsbesked går till 2,4 miljoner personer, där de får information om sin tjänstepension och om försäkringarna som de har genom jobbet. Vi hoppas att vi på detta sätt bidrar till en ökad förståelse för pensioner och försäkringar samt deras betydelse för individernas ekonomi.

Kontakten med företagen

Fora har årlig kontakt med cirka 200 000 av Sveriges arbetsgivare. Företagen skall en gång om året rapportera slutliga lönesummor för sina anställda så att vi kan fakturera rätt premier och avgifter. Våren 2008 var en mycket tung period för oss genom att vårt nya affärssystem inte riktigt var anpassat på bästa sätt för att ta emot den stora trafiken. Många företagare drabbades av långa väntetider.

Under året har vi helt byggt om den tjänsten och kunderna upplever nu (feb 2009) att vi har en smidig och enkel lönerapporteringstjänst.

Nya försäkringsgivare för Avtalspensionen SAF-LO

Under året har vi på uppdrag av Pensionsnämnden genomfört en upphandling av nya försäkringsgivare. Upphandlingen resulterade i klart bättre produkter och mycket lägre avgifter. Pensionsnämndens kriterier för upphandlingen säkrade att vi fick produkter som ger en högre pension och lägre avgifter för

individerna. Särskilt positivt är att de traditionella försäkringarna har produktutvecklats och att entrélösningarna om individen väljer fondförsäkring är anpassade till individens ålder.

Nytt uppdrag

Under 2008 fick Fora i uppdrag av Målarvärdarnas Riksförening och Svenska Målarförbundet att beräkna och fakturera kollektivavtalade avgifter. Avgifterna skall bland annat användas till forskning och utbildning. Avgifterna inkluderar också en särskild pensionsavsättning för de anställda. Uppdraget omfattar cirka 700 företag med cirka 13 000 anställda. Uppdraget implementerades första kvartalet 2009.

Förmedlade premier och avgifter

Fora förmedlade under året 24 miljarder kronor i premier och avgifter, en ökning med 3 miljarder. Av de 24 miljarderna är 13 miljarder pensionspremier, 9 miljarder försäkringspremier och resterande 2 miljarder avgifter.

Ny organisation

Under året har vi inrättat en ny funktion, Kvalitet & Säkerhet. Foras kärnvärden ligger i all den information vi har i våra register. Vi hanterar också stora värden i pengar vilket gör att vi måste ha en systematisk hantering av riskbedömningar. Funktionen kommer att arbeta med informationssäkerhet, intern styrning och kontroll samt regelefterlevnad (compliance). Vi har också genom funktionen en



möjlighet att knyta ihop vårt tidigare arbete med kvalitetsutveckling, ständiga förbättringar och en hållbar affärsutveckling.

Våra medarbetare

Våra medarbetare har under året fått kämpa hårt med intrimning av system och arbetsrutiner. De har på ett beundransvärt sätt haft stort engagemang och har dessutom deltagit i en rad kompetenshöjande aktiviteter.

Vårt förebyggande arbete med friskvård har fortsatt att ge effekter och vår sjukfrånvaro är nu nere på 4,7 %. Från 2004 har vi ökat frisknärvaron från 90,8 % till 95,3 %. Vårt mål är att ytterligare förbättra vår arbetsmiljö så att vi närmar oss 96–97 %.

Framtidsutsikter

Jag är övertygad om att nu när vårt nya affärssystem börjar stabilisera sig så kommer vi ytterligare kunna

förbättra vår service till kunderna. Vi ska fortsätta att prioritera kundnyttan genom att alltid fokusera på det som kunderna värderar högst. Vi arbetar internt med att ytterligare förstärka kvaliteten i våra system och register, förbättra kommunikationen med våra kunder och vi arbetar med att förenkla våra arbetsflöden så att vi kan ge ännu bättre service.

2009 har startat bra så jag ser fram mot att tillsammans med mina duktiga medarbetare fortsätta utveckla vårt servicekoncept som varje år sparar över två miljarder netto för samhället genom en rationell hantering av fakturor och information.

Agneta Norén
VD

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fora AB, organisationsnummer 556541-8356 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2008.

Verksamheten

Fora ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och LO. Bolaget tillhandahåller försäkringstjänster och administrativa tjänster avseende kollektivavtalade försäkringar och liknande kollektivavtalslösningar för parter på arbetsmarknaden.

Foras uppgift är att:

- teckna försäkringsavtal om avtalsförsäkringar för försäkringsgivarnas räkning,
- fakturera, inkassera och förmedla försäkringspremier och kollektivavtalade avgifter, samt hämta in information från arbetsgivare till grund för avgifts- och premieberäkning,
- sköta allmän information till arbetsgivare och anställda om AFA-försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO samt FTP 08,
- informera om och administrera de anställdas val samt omval av försäkringsgivare för Avtalspension SAF-LO, FTP 08 samt vissa andra pensionsavtal,
- informera om och administrera de anställdas rätt att flytta pensionskapitalet för Avtalspension SAF-LO och FTP 08 till ett annat försäkringsbolag,
- informera de anställda via pensionsbesked om hur pensionssparandet utvecklas.

Cirka 200 000 arbetsgivare har gällande försäkringsavtal om avtalsförsäkringarna hos Fora. Huvuddelen av försäkringsavtalen är tecknade inom Svenskt Näringsliv-LO-PTK-området. Inom kommun- och landstingsområdet finns cirka 2 000 försäkringsavtal.

Årets förmedlade premier och avgifter uppgick till 24 miljarder kronor. Förmedlingen avsåg framförallt premier för avtalsförsäkringarna. I summan ingår även de premier som betalats in av AMF Pension från överskottet i den gamla STP-planen för Premiëbefrielseförsäkringen för Avtalspension SAF-LO. Vidare ingår premier för Livsarbetstids- och Arbetstidspension inom ett tjugotal avtalsområden och kollektivavtalade avgifter för drygt 20 uppdragsgivares räkning.

Foras omsättning (som består av avgifter för försäkringsförmedling och administration) uppgick under året till 314 miljoner kronor. Uppdragsgivarnas fakturerade och influtna medel utgör redovisningsmedel och särredovisas i bolagets redovisning. Vid årets utgång uppgick redovisningsmedlen till 11,7 miljarder kronor.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nya försäkringsgivare för Avtalspensionen SAF-LO

I december 2008 slutfördes upphandlingen av pensionsförvaltare för Avtalspension SAF-LO. 11 pensionsförvaltare valdes (mot tidigare 23), 6 för traditionell förvaltning, 5 för fondförsäkring samt ett ickevalsalternativ. För 2,4 miljoner privatanställda arbetare innebär det nya pensionsavtalet både förbättrade pensionsprodukter och lägre kostnader och därmed högre pension. De utvalda bolagen är valbara från den 1 januari 2009.

Pensionsbesked

Under året utvecklades ett enkelt och informativt Pensionsbesked för samtliga cirka 2,4 miljoner personer som omfattas av avtalspension SAF-LO. Utskicket innehåller information om såväl tjänstepensionen som övriga avtalade trygghetsförsäkringar. Av de som har läst eller ögnat igenom beskedet tyckte majoriteten att det var lätt att förstå och att läsa.

Ny organisation

Foras kärnvärden ligger i all den information som finns i registren. Många av Foras samarbetspartners står också under Finansinspektionens tillsyn. Under året inrättades en ny funktion med syfte att ansvara för och intensifiera arbetet med bl a kvalitet, informationssäkerhet, riskhantering samt regel efterlevnad (compliance).

Intrimning av affärssystemet

2008 var det första hela verksamhetsåret med Foras nya affärssystem. Vid stora systembyten krävs alltid en period av intrimning. Systemkomponenter har trimmats både funktionellt och prestandamässigt och nya rutiner och arbetssätt har etablerats. Komplettering har också skett av funktionalitet som inte var färdig vid starten och fel som uppstått när det nya systemet har körts i ordinarie produktion har rättats.

Finansiering

Svenskt Näringsliv och LO träffade i december 2007 en överenskommelse om att använda en del

av de särskilda pensionsmedel (SPM) som förvaltas inom AMF Pensions konsolideringsfond, till att förstärka Foras eget kapital. I enlighet med detta har Fora erhållit ett tillskott om 35,6 miljoner kronor i januari 2008.

I december 2008 ersattes Fora med 16 miljoner kronor för den under 2007 avbrutna upphandlingen av Pensionsförsäkringsgivare för Avtalspension SAF-LO i enlighet med en överenskommelse mellan Svenskt Näringsliv och LO om att använda en del av de särskilda pensionsmedel (SPM), som förvaltas inom AMF Pensions konsolideringsfond, för detta ändamål.

Förväntad framtida utveckling

Över hälften av företagets intäkter är kopplade till en procentsats av arbetarnas lönesumma genom att premien för Avtalspension SAF-LO är knuten till den. Foras avgift är 1,25 % av premien (oförändrad jämfört med 2007). För tillfället är det stora varsel på arbetsmarknaden vilket gör det svårt att bedöma de förväntade premieintäkterna.

Verksamheten är stabil och det fortsatta inre arbetet kommer att präglas av fortsatta ansträngningar att utveckla vårt affärssystem med bland annat fler webbtjänster för att ytterligare underlätta för våra kunder.

Det systematiska förbättringsarbetet kommer att präglas av ett målmedvetet arbete att stärka kvaliteten i verksamheten.

Risker i verksamheten

Finansiella risker

Foras kapitalförvaltning sker genom diskretionär förvaltning av två oberoende aktörer. Finansiella risker kontrolleras genom löpande uppföljning av att placeringarna ligger inom ramen för placeringsreglementet. Det är styrelsen som beslutar om det samlade risktagandet och den har inom sig utsett en kapitalplaceringskommitté med uppgift att följa kapitalplaceringsverksamheten.

Rapporter om kapitalförvaltningen lämnas löpande till VD och placeringskommitté. Styrelsen får förvaltarnas rapporter till varje styrelsesammanträde. Det är uppdragsgivarna och inte Fora som bär de finansiella riskerna.

Operationella risker

Den enskilt största operationella risken är IT-systemen. Fora driver en mycket komplex verksamhet med mycket stora transaktionsvolymmer, stor försäkrings- och avtalsadministration som hela tiden kräver ett fullgott IT-stöd.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser, som påverkar bedömningen av bolagets resultat och ställning, har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Femårsöversikt

| Miljoner kr | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning | 314 | 283 | 291 | 275 | 274 |
| Resultat efter finansiella poster | -64 | -171 | -97 | -1 | -15 |
| Justerat eget kapital | 101 | 129 | 32 | 66 | 67 |
| Balansomslutning | 12 652 | 12 060 | 11 742 | 10 954 | 10 929 |
| - Varav uppdragsredovisning | 12 449 | 11 811 | 11 614 | 10 795 | 10 789 |

Förslag till vinstdisposition

| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel: | |
|---|--------------|
| Balanserat resultat | -199 117 779 |
| Kapitaltillskott | 364 000 000 |
| Årets förlust | -63 545 276 |
| | 101 336 945 |
| disponeras så att i ny räkning överföres | 101 336 945 |

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning och kassaflödesanalys

Resultaträkning

| | Not | 080101- 081231 Tkr | 070101- 071231 Tkr |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | | 313 522 | 283 416 |
| Övriga rörelseintäkter | | 17 731 | 2 177 |
| Summa intäkter | | 331 253 | 285 593 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Tjänster | 1 | -216 318 | -268 009 |
| Övriga externa kostnader | 2 | -63 174 | - 61 970 |
| Personalkostnader | 3 | -97 308 | -104 273 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 4 | -22 920 | -25 210 |
| Rörelseresultat | | -68 467 | -173 869 |
| Resultat från finansiella investeringar | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 4 975 | 2 470 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -53 | -13 |
| Summa finansiella poster | | 4 922 | 2 457 |
| Resultat efter finansiella poster | | -63 545 | -171 412 |
| Skatt på årets resultat | | 0 | 0 |
| Årets resultat | | -63 545 | -171 412 |

Kassaflödesanalys

| | 2008 Tkr | 2007 Tkr |
|---|----------------|-----------------|
| Kassaflöde från årets verksamhet | | |
| Resultat efter finansiella poster | -63 545 | -171 412 |
| Justering för: | | |
| Reaförlust/vinst sålda anläggningstillgångar | 0 | 61 |
| Nedskrivning på anläggningstillgångar | 0 | 0 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | 22 920 | 25 210 |
| Pensionsavsättning | 707 | 396 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet | -39 918 | -145 745 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital: | | |
| Ökning (-)/minskning (+) av redovisningsmedel/uppdragsfordringar och uppdragsskulder | -139 | 535 |
| Ökning (-)/minskning (+) av fordringar | - 21 015 | 8 568 |
| Ökning (+)/minskning (-) av skulder | -18 578 | 23 191 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -79 650 | -113 451 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Immateriella tillgångar | 0 | 0 |
| Inventarier | -3 333 | -3 117 |
| Försäljning av inventarier | 0 | 409 |
| Finansiella tillgångar | -729 | -159 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -4 062 | -2 867 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Kapitaltillskott | 35 600 | 268 400 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 35 600 | 268 400 |
| Årets kassaflöde | -48 112 | 152 082 |
| Likvida medel vid årets början | 165 148 | 13 066 |
| Likvida medel vid årets slut | 117 036 | 165 148 |

Balansräkning

Tillgångar

| | Not | 081231 Tkr | 071231 Tkr |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Balanserade utgifter för systemutveckling | 5 | 23 750 | 40 239 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier | 6 | 11 069 | 14 168 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Kapitalförsäkring | 7 | 888 | 159 |
| Summa anläggningstillgångar | | 35 707 | 54 566 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Uppdragsfordringar för annans räkning | 8 | 778 905 | 1 088 038 |
| Kundfordringar | | 19 009 | 11 880 |
| Övriga fordringar | | 8 962 | 11 282 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 9 | 22 361 | 6 156 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 829 237 | 1 117 356 |
| Kassa, bank och redovisningsmedel | | | |
| Kassa och bank | | 117 036 | 165 148 |
| Redovisningsmedel | 8 | 11 669 686 | 10 723 300 |
| Summa kassa och bank | | 11 786 722 | 10 888 448 |
| Summa omsättningstillgångar | | 12 615 959 | 12 005 804 |
| Summa tillgångar | | 12 651 666 | 12 060 370 |

Eget kapital och skulder

| | Not | 081231 Tkr | 071231 Tkr |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| Eget kapital | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 100 | 100 |
| Reservfond | | 20 | 20 |
| Summa bundet kapital | | 120 | 120 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Kapitaltillskott | | 364 000 | 328 400 |
| Balanserat resultat | | -199 118 | -27 706 |
| Årets resultat | | -63 545 | -171 412 |
| Summa fritt eget kapital | | 101 337 | 129 282 |
| Summa eget kapital | | 101 457 | 129 402 |
| Långfristiga skulder och avsättningar | | | |
| Avsättningar för pensioner | | 1 103 | 396 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Uppdragskulder för annans räkning | 8 | 12 448 591 | 11 811 474 |
| Leverantörsskulder | | 41 855 | 50 874 |
| Övriga skulder | | 13 863 | 9 923 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 11 | 44 797 | 58 301 |
| Summa kortfristiga skulder | | 12 549 106 | 11 930 572 |
| Summa eget kapital och skulder | | 12 651 666 | 12 060 370 |
| Poster inom linjen | | | |
| Ansvarförbindelser | | Inga | Inga |
| Ställda panter | 12 | 888 | 159 |
| Beviljad checkkredit | | 30 000 | 10 000 |

Tilläggsupplysningar

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag. Dessutom tillämpas Redovisningsrådets rekommendation nr 15 Immateriella tillgångar.

Bolaget har inte redovisat någon uppskjuten skattefordran, på grund av att det inte bedöms som sannolikt att vinst uppstår de närmaste åren.

Värderingsprinciper

Immateriella tillgångar

Som immateriella tillgångar redovisas utgifter för utveckling av ett nytt verksamhetssystem då följande kriterier är uppfyllda:

- identifierbarhet
- kontroll över tillgången
- tillgången tillför framtida ekonomiska fördelar

Värdering sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än det redovisade värdet.

De utgifter som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsföres när de förvärvas eller upparbetas internt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde.

Uppdragsfordringar och uppdragsskulder

Uppdragsfordringar och uppdragsskulder redovisas till anskaffningsvärde. Ingen reservering görs för osäkra fordringar i Foras redovisning. Uppdragsgivarna står den ekonomiska risken.

Redovisningsmedel

Redovisningsmedel, bestående av bankmedel och räntebärande placeringar redovisas till verkligt värde.

Övriga fordringar och skulder

Övriga fordringar och skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Intäkter och kostnader

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Noter (I Tkr om inte annat anges)

1 Tjänster

I tjänster ingår kostnader för t ex datadrift, printning, papper, distribution m m.

Nedlagda kostnader för systemutveckling ingår med 44 mkr.

2 Revisorsarvode

| | 2008 | 2007 |
|--|------------|------------|
| SET Revisionsbyrå AB | | |
| Revisionsuppdrag | 230 | 440 |
| Konsultationer | 43 | 93 |
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers | | |
| Revisionsuppdrag | 38 | 87 |
| Ernst & Young | | |
| Revisionsuppdrag | 224 | 0 |
| Övriga revisorer | | |
| Revisionsuppdrag | 60 | 62 |
| | 595 | 682 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultationer.

3 Anställda och personalkostnader

| Medelantalet anställda | 2008 | 2007 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Kvinnor | 112 | 115 |
| Män | 44 | 43 |
| | 156 | 158 |
| Företagets styrelse | | |
| Kvinnor | 3 | 2 |
| Män | 6 | 7 |
| | 9 | 9 |
| Företagsledningen | | |
| Kvinnor | 4 | 4 |
| Män | 4 | 3 |
| | 8 | 7 |

Personalens sjukfrånvaro

| | 080101-081231 | 070101-071231 |
|---|---------------|---------------|
| a) Total sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. | 4,7 % | 5,7 % |
| b) Sjukfrånvaro för kvinnor i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för kvinnor. | 4,7 % | 5,5 % |
| c) Sjukfrånvaron för män i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för män. | 4,7 % | 6,1 % |
| d) Sjukfrånvaro för åldersgruppen 29 år och yngre i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen. | 6,8 % | 3,6 % |
| e) Sjukfrånvaro för åldersgruppen 30–49 år i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen. | 3,0 % | 4,1 % |
| f) Sjukfrånvaro för åldersgruppen 50 år och äldre i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen. | 7,1 % | 8,7 % |
| g) Andelen av den totala sjukfrånvaron som har varat i 60 dagar eller mer (långtidssjukfrånvaro). | 48,9 % | 62,3 % |

Löner, ersättningar och sociala kostnader

| | 2008 | 2007 |
|---|---------------|---------------|
| Löner och andra ersättningar till VD och vice VD (vice VD t o m 0706) | 1 536 | 2 125 |
| Styrelsearvoden | 344 | 336 |
| Löner och andra ersättningar till övriga anställda | 58 615 | 59 290 |
| Pensionskostnader till VD och styrelse | 1 649 | 405 |
| Pensionskostnader till övriga anställda | 9 151 | 11 809 |
| Övriga sociala kostnader | 22 564 | 23 545 |
| | 94 428 | 97 510 |

Fora tillämpar försäkringsbranschens pensionsavtal. Enligt detta äger alla medarbetare födda före 1956 rätt att ensidigt besluta om att gå i förtida pension fr o m 62 års ålder. För medarbetare födda 1956 och senare är pensionsåldern 65 år. När medarbetare väljer att gå i förtida pension betalar Fora en engångspremie som täcker alla kostnader för tjänstepensionen. Fora har därefter inga ekonomiska åtaganden för dessa medarbetare.

För verkställande direktören tillämpas försäkringsbranschens pensionsplan FTP 2 och förtida pension från 62 år. För den förtida pensionen betalas en pensionspremie motsvarande 37 % av pensionsmedförande lön (under perioden 2007–2012). När verkställande direktören avgår i förtida ålderspension har Fora åtagit sig att slutbetala kostnaden för ålderspension efter 65 år avseende FTP-planen vilken maximalt får uppgå till 30 inkomstbasbelopp samt betala kompensation för den del av allmän pension som VD förlorar vid förtida pension. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 mån med avräkning mot andra

ersättningar. Styrelsen beslutar om VDs ersättningar. För övriga personer i ledningen föreligger rätt till avgångsvederlag med 6–12 månadslöner, utan avräkning mot andra ersättningar. Styrelsens arvode fastställs av bolagsstämman.

Ersättning och övriga förmåner under 2008

| | Grundlön styrelsearvode | Bilförmån | Pensions- kostnad |
|--|----------------------------|---------------|----------------------|
| Styrelsens ordförande | | | |
| Anders Lindström | 103 750 kr | | |
| Övriga styrelseledamöter | | | |
| Per Bardh | 30 000 kr | | |
| Hans Gidhagen | 30 000 kr | | |
| Leif Håkansson | 15 000 kr | t o m 080901 | |
| Lars Josefsson | 30 000 kr | | |
| Göran Larsson | 15 000 kr | fr o m 080901 | |
| Ellen Nygren | 30 000 kr | | |
| Erland Olauson | 15 000 kr | t o m 080901 | |
| Björn Oxhammar | 30 000 kr | | |
| Marie Rudberg | 30 000 kr | | |
| Irene Wennemo | 15 000 kr | fr o m 080901 | |
| VD | | | |
| Agneta Norén | 1 536 047 kr | 0 kr | 1 649 047 kr |
| Andra ledande befattningshavare | | | |
| 7 personer | 5 440 108 kr | 46 692 kr | 1 861 968 kr |

Ersättning och övriga förmåner under 2007

| | Grundlön styrelsearvode | Bilförmån | Pensions- kostnad |
|--|----------------------------|---------------|----------------------|
| Styrelsens ordförande | | | |
| Anders Lindström | 100 000 kr | | |
| Henry Persson | 6 667 kr | | |
| Övriga styrelseledamöter | | | |
| Per Bardh | 27 500 kr | | |
| Kerstin Brodén | 12 500 kr | t o m 070608 | |
| Hans Gidhagen | 24 000 kr | | |
| Leif Håkansson | 27 500 kr | | |
| Lars Josefsson | 27 500 kr | | |
| Ellen Nygren | 24 000 kr | | |
| Erland Olauson | 27 500 kr | | |
| Björn Oxhammar | 24 500 kr | | |
| Marie Rudberg | 15 000 kr | fr o m 070608 | |
| Bo Sundén | 12 500 kr | t o m 070608 | |
| Suppleant | | | |
| Ulla Lindquist | 7 000 kr | t o m 070608 | |
| VD | | | |
| Anders Modig | 815 636 kr | 24 686 kr | 0 kr |
| Agneta Norén | 809 500 kr | 0 kr | 405 309 kr |
| Andra ledande befattningshavare | | | |
| 7 personer | 5 137 707 kr | 72 996 kr | 1 462 425 kr |

4 Avskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden. 5 års avskrivningsplan tillämpas för samtliga materiella och immateriella tillgångar:

5 Balanserade utgifter för systemutveckling

| | 081231 | 071231 |
|--|-----------------|-----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 241 162 | 241 162 |
| Inköp | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 241 162 | 241 162 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -100 674 | -82 562 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -16 489 | -18 112 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | -117 163 | -100 674 |
| Nedskrivningar | | |
| Ingående nedskrivningar | -100 249 | -100 249 |
| Årets nedskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -100 249 | -100 249 |
| Bokfört värde | 23 750 | 40 239 |

Avskrivning sker från och med färdigställande av respektive projekt.

6 Inventarier

| | 081231 | 071231 |
|--|----------------|----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 52 679 | 50 242 |
| Inköp | 3 333 | 3 117 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -680 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 56 012 | 52 679 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -38 511 | -31 622 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 209 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -6 432 | -7 098 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | -44 943 | -38 511 |
| Bokfört värde | 11 069 | 14 168 |

7 Finansiella anläggningstillgångar

| | 081231 | 071231 |
|--|--------|--------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 159 | 0 |
| Inköp | 729 | 159 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 888 | 159 |
| Marknadsvärde 081231: 752 410 kr (avser kapitalförsäkring) | | |

8 Uppdragsredovisning

Försäkringstjänsterna innefattar bland annat att fakturera och uppbära betalning, samt vidareförmedla influtna medel till försäkringsgivarna och övriga uppdragsgivare. Dessa medel, fordringar och skulder särredovisas i Foras redovisning. Rensas balansräkningen från dessa redovisningsmedel blir till exempel soliditeten 50 % och skuldsättningsgraden 1,0.

All avkastning på redovisningsmedlen allokeras till försäkringstagarna. Fora har inte några finansiella instrument vars användning är väsentlig för att bedöma bolagets resultat och ställning.

| | 081231 | 071231 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Uppdragsfordringar | 778 905 | 1 088 038 |
| Redovisningsmedel | 11 669 686 | 10 723 300 |
| Övrigt | 0 | 136 |
| | 12 448 591 | 11 811 474 |
| Uppdragsskulder | 12 448 591 | 11 811 474 |

Avtalspension SAF-LO

I uppdragsredovisningen ingår de medel som avser Avtalspension SAF-LO. I redovisningsmedel ingår de medel Fora har i diskretionär förvaltning hos två banker i avvaktan på överföring till de valda försäkringsgivarna.

| | 081231 | 071231 |
|--|-----------|-----------|
| Fakturerade premier, avseende premieår 2008 (2007) | 7 747 606 | 8 559 293 |
| - varav betalt | 7 489 885 | 8 096 961 |
| Från överskott i STP-verksamheten har erhållits | 2 400 000 | 0 |
| Årets avkastning | 393 701 | 225 772 |

Närstående transaktioner under 2008

Till Svenskt Näringsliv har förmedlats 27 989 410 kr (26 443 409) och till Landsorganisationen 98 530 000 kr (93 949 391) för kollektivavtalsparternas informationsverksamhet. Medlemsavgift och diverse tjänster till ett belopp av 81 215 kr (77 441) exkl. moms har betalats till Svenskt Näringsliv.

9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 081231 | 071231 |
|---|---------------|--------------|
| Administrationsintäkter | 13 755 | 1 260 |
| Lokal kostnader | 4 124 | 3 978 |
| Leasing- och licensrelaterade kostnader | 4 482 | 918 |
| | 22 361 | 6 156 |

10 Förändring av eget kapital

| | Aktie- kapital | Reserv- fond | Kapital- tillskott | Balanserat resultat | Årets resultat |
|--|----------------|--------------|--------------------|---------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång | 100 | 20 | 328 400 | -27 706 | -171 412 |
| Disposition av föregående års resultat | | | | -171 412 | 171 412 |
| Årets resultat | | | | | -63 545 |
| Kapitaltillskott | | | 35 600 | | |
| Belopp vid årets utgång | 100 | 20 | 364 000 | -199 118 | -63 545 |

Aktiekapitalet avser 1 000 aktier med kvotvärde 100

11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

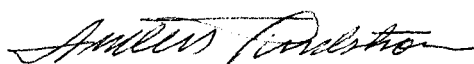
| | 081231 | 071231 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Förutbetalda intäkter | 29 500 | 28 825 |
| Upplupna semesterlöner | 4 690 | 5 015 |
| Upplupna sociala avgifter | 1 686 | 1 749 |
| Upplupna data och konsultkostnader | 3 527 | 17 730 |
| Upplupna löner och arvoden | 706 | 3 851 |
| Upplupna telefonkostnader | 240 | 500 |
| Upplupna räntekostnader | 3 219 | 0 |
| Övriga upplupna kostnader | 1 229 | 631 |
| | 44 797 | 58 301 |

12 Ställda säkerheter

Avsättning för pensioner

| | | |
|-------------------|-----|-----|
| Kapitalförsäkring | 888 | 159 |
|-------------------|-----|-----|

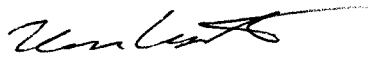
Stockholm den 1 april 2009



Anders Lindström
Styrelseordförande



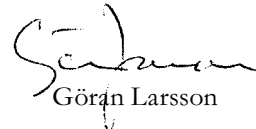
Per Bard



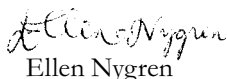
Hans Gidhagen



Lars Josefsson



Göran Larsson



Ellen Nygren



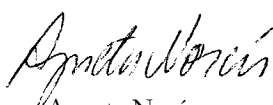
Björn Oxhammar



Marie Rudberg



Irene Wennemo



Agneta Norén
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Min revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2009



Magnus Fagerstedt
Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

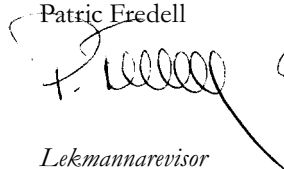
Till årsstämman i Fora AB – Org.nr: 556541-8356

Vi har granskat bolagets verksamhet under 2008. Granskningen har utförts enligt god sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra oss om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll är tillräcklig. Vår granskning har utgått från de beslut bolagets ägare fattat och har inriktats på att granska att besluten verkställts samt att verksamheten håller sig inom de ramar som bolagsordningen anger. Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Vi bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Vi finner därför inte anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter eller verkställande direktören.

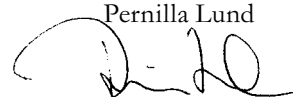
Stockholm den 2 april 2009

Patric Fredell



Lekmannarevisor

Pernilla Lund



Lekmannarevisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Fora AB – Org nr: 556541-8356.

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Fora AB för räkenskapsåret 2008-01-01–2008-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat

väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 2 april 2009


Magnus Fagerstedt
Auktoriserad revisor

Nämnder 2008

Försäkringsnämnden för arbetsmarknadsförsäkringar

Nämnden svarar för tolkning av de gemensamma villkoren för AFA-Försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO, godkänner tillämpningsregler rörande de gemensamma försäkringsvillkoren samt behandlar i övrigt frågor som är gemensamma för försäkringarna.

Ledamöter: Gunilla Dahmm, PTK, Hans Gidhagen, Svenskt Näringsliv, Ellen Nygren, LO, Lasse Thörn, Kommunalarbetsförbundet, Agneta Åhlin, Sveriges Kommuner och Landsting.

Suppleanter: Renée Andersson, LO, Pär Andersson, Svenskt Näringsliv, Hans Norin, OFR, Eva Karlsson Aldvin, PTK, Lena Emanuelsson, Sveriges Kommuner & Landsting.

Pensionsnämnden

Nämnden svarar för tolkning av överenskommelsen om Avtalspension SAF-LO, godkänner tillämpningsregler och är rådgivande till de försäkringsbolag och pensionskassor som handhar Avtalspension SAF-LO.

Ledamöter: Hans Gidhagen, Svenskt Näringsliv, Ellen Nygren, LO.

Suppleanter: Ingvar Backle, Svenskt Näringsliv, Renée Andersson, LO.

Skiljenämnden för Arbetsmarknadsförsäkringar

Skiljenämnden för arbetsmarknadsförsäkringar behandlar och avkunnar dom i tvister gällande arbetsmarknadsförsäkringarna.

Ordförande: Michaël Koch, ordförande i Arbetsdomstolen.

Vice ordförande: Carina Gunnarsson ordförande i Arbetsdomstolen.

Ledamöter: Peter Ander, Christer Flodén, Bo Ragnar, Jörgen Andersson, Jan Sjölin, Anders Sandgren.

Suppleanter: Malte Eriksson, Gunnar Göthberg, Rolf Hugert, Isa Skoog, Anders Hagman, Birgitta Kihlberg.

Styrelse



Anders Lindström, Ordförande

Född 1945. Tidigare generaldirektör för Medlingsinstitutet, generaldirektör för Sjöfartsverket och ordförande för Sjöfolksförbundet. Ordförande för Foras styrelse sedan 2007.



Per Bardh, LO

Född 1959. LOs förste vice ordförande och avtalssekreterare. Andra styrelseuppdrag: AFA Livförsäkringsaktiebolag, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, AFA Trygghetsförsäkringsaktiebolag samt AMF Pension. I Foras styrelse sedan 2006.



Hans Gidhagen, Svensk Näringsliv

Född 1954. Pensions- och försäkrings-specialist på Svenskt Näringsliv. Tidigare försäkringsjurist på SPP och KPA. Andra styrelseuppdrag: AMF Pension, PRI Pensionsregistreringsinstitutet, Collectum AB, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag och FPG. I Foras styrelse sedan 1997.



Lars Josefsson, Grafiska Företagens förbund

Född 1947. VD i Grafiska Företagens Förbund. Tidigare VD i VVS-installatörerna. Jurist med bakgrund bland annat i SAF, Handelskammaren och Skogsindustriförbundet. I Foras styrelse sedan 1999.



Göran Larsson, LO

Född 1951. Ombudsman med samordningsansvar för avtalsfrågor på Arbetslivsenheten. Andra styrelseuppdrag: AMF Pension samt LO-TCO Rättsskydd. I Foras styrelse sedan 2008.



Ellen Nygren, LO

Född 1966. Ombudsman på LO. Har tidigare arbetat som rehabiliteringssamordnare på Försäkringskassan, som omvärldsanalytiker på Fora, som ombudsman på PTK och politiskt sakkunnig hos arbetslivsministern. Andra styrelseuppdrag: AMF Pension och AFA Sjukförsäkringsaktiebolag. I Foras styrelse 1997–2000 och på nytt sedan 2004.



Björn Oxhammar, Svenskt Näringsliv

Född 1958. Finanschef på Svenskt Näringsliv. Tidigare kapitalförvaltare av Svenskt Näringslivs försäkringsfond, makroekonom på SAF och på Näringslivets Ekonomifakta. Civilekonom. Sitter även i styrelsen för AFA Liv och AFA Sjuk. I Foras styrelse sedan 1997.



Marie Rudberg, Svenskt Näringsliv

Född 1962. Administrativ direktör på Svenskt Näringsliv. Andra styrelseuppdrag: Försäkringsinformation AB (FINFO), vice ordförande i i Premiepensionsmyndigheten (PPM), med flera. I Foras styrelse sedan 2007.



Irene Wennemo, LO

Född 1966. Enhetschef på Arbetslivsenheten. Fil doktor i sociologi. Har arbetat på LO sedan 1997. Andra uppdrag är i AFA Försäkring, LO-Folksam's fondförsäkringsbolag och fondbolag, Högskoleverkets insynsråd, Lunds universitets styrelse och KK-stiftelsens styrelse. I Foras styrelse sedan 2008.

Ledning



Agneta Norén
VD

Född 1950. VD på Fora sedan juni 2007. Var tidigare generaldirektör för Statens pensionsverk SPV. 20 års ledarerfarenhet från bland annat Regeringskansliet, Nordiska ministerrådet, offentliga utredningar m m. E-post: agneta.noren@fora.se



Christina Schiller,
Kommunikationschef

Född 1955. Kommunikationschef på Fora sedan oktober 2007. Tidigare erfarenhet som marknads- och informationschef samt chef affärsutveckling e-handel från bl a If, Dial Försäkring och förbund inom Svenskt Näringsliv. E-post: christina.schiller@fora.se



Therese Engström
Chef kundservice

Född 1967. Områdeschef för Kundservice sedan 2007. Tidigare chef för VD-staben och Internservice inom Fora. E-post: therese.engstrom@fora.se



Terje Helland
Chef ekonomi och administration

Född 1951. Ekonomichef på Fora sedan 1997. Har tidigare erfarenhet från industri, bank- och handel samt bygg- och VVS-företag. E-post: terje.helland@fora.se



Jörgen Johansson
HR-chef

Född 1964. Chef HR sedan 2004. Har tidigare arbetat med personalfrågor inom fastighetsförvaltning, handel och telekom. E-post: jorgen.johansson@fora.se



Anna Spendrup
Chef partsrelationer

Född 1960. Områdeschef Partsrelationer sedan 2007. Tidigare chef Marknad, chef för dåvarande avdelningen Avtalskontakt på Fora och liknande chefsbefattningar på AMF Pension och Förenade Liv. E-post: anna.noren@fora.se



Joakim Kruse
IT-chef

Född 1959. Tidigare biträdande IT-chef på Stockholms universitet, IT-chef Lärarhögskolan i Stockholm, projektledare Framfab, Teknikchef FöreningsSparbanken, Helpdeskchef och konsult IMS-Data, systemutvecklare SJ-Data, fil kand systemvetenskap Stockholms Universitet. E-post: joakim.kruse@fora.se



Otto Trobäck
Chef kvalitet och säkerhet

Född 1951. Tidigare bl a chef för Område Produktion och för Kundservice på Fora, chef för avdelningen Kundstöd på Fora, chef för AMF Debiteringscentral på AMF Pension och olika chefsbefattningar i AMF-sektorn inom SPP. E-post: otto.troback@fora.se



Vasagatan 12, 101 56 Stockholm, ifn Kundservice: 08-787 40 10 www.fora.se