

**FORA AB**

**Org nr 556541-8356**

**ÅRSREDOVISNING**

**för räkenskapsåret 2010**

Styrelsen och verkställande direktören för Fora AB, organisationsnummer 556541-8356 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### **Verksamheten**

Fora ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och LO. Bolaget tillhandahåller försäkringstjänster och administrativa tjänster avseende kollektivavtalade försäkringar och liknande kollektivavtalslösningar för parter på arbetsmarknaden.

### **Foras uppgift är att:**

- Teckna försäkringsavtal om avtalsförsäkringar för försäkringsgivarnas räkning,
- Fakturera, inkassera och förmedla försäkringspremier och kollektivavtalade avgifter, samt hämta in information från arbetsgivare till grund för avgifts- och premieberäkning,
- Sköta allmän information till arbetsgivare och anställda om AFA-försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO samt FTP 08,
- Informera om och administrera de anställdas val samt omval av försäkringsgivare för Avtalspension SAF-LO och FTP 08,
- Informera om de försäkrades rätt att flytta pensionskapitalet för Avtalspension SAF-LO och FTP 08 till ett annat försäkringsbolag och administrera sådana flyttar,
- Informera de anställda via pensionsbesked om hur pensionssparandet utvecklas och deras försäkringsskydd i övrigt.

Cirka 210 000 arbetsgivare har gällande försäkringsavtal om avtalsförsäkringarna hos Fora. Huvuddelen av försäkringsavtalen är tecknade inom Svenskt Näringsliv-LO-PTK-området. Inom kommun- och landstingsområdet finns cirka 2 300 försäkringsavtal.

Bolaget är valcentral för ca två miljoner privatanställda arbetare som omfattas av tjänstepensionen Avtalspension SAF-LO och för ca 17 000 tjänstemän i försäkringsbranschen som omfattas av FTP. Fora är också kansli för Försäkrings- och Skiljenämnderna för arbetsmarknadsförsäkringar samt för Pensionsnämnden.

Under 2010 har totalt 343 335 privatanställda arbetare gjort ett val av pensionsförvaltare. Summan inkluderar de som flyttat sitt pensionskapital och därmed automatiskt även gjort ett omval av förvaltare eller sparform (43 179), de som gjort aktiva val (68 223) samt passivväljarna (231 933).

Under året har Pensionsbesked för samtliga ca 2,1 miljoner personer som omfattas av Avtalspension SAF-LO sänts ut. Utskicket innehåller information om såväl tjänstepensionen som övriga avtalade trygghetsförsäkringar. En allt större andel läser beskedet och av de som har läst eller ögnat igenom beskedet tyckte majoriteten att det var lätt att förstå och att läsa.

Årets förmedlade premier och avgifter uppgick till netto 14 miljarder kronor. Förmedlingen avsåg framförallt premier för avtalsförsäkringarna. I summan ingår premier för Livsarbetstids- och Arbetstidspension inom ett tjugotal avtalsområden och kollektivavtalade avgifter för drygt 20 uppdragsgivares räkning.

AFA:s sänkning av försäkringspremien medför en återbetalning till företag, kommuner och landsting om ca 3 miljarder kronor för premieåret 2010 under februari 2011. I samband med avvecklingen av den pensionsplan som gällde för arbetare t.o.m. 1995, STP-planen, kom Svenskt Näringsliv och LO överens om att eventuellt överskott återbetalas till arbetsgivarna. Överskottet per den sista december 2009 återbetalas genom att parterna beslutade om att stå för 1,0 procent av premien för 2010 till Avtalspensionen SAF-LO på lönedelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp. Detta innebar en sänkning av premierna med 2,5 miljarder kronor.

Foras omsättning (som består av avgifter för försäkringsförmedling och administration) uppgick under året till 391 miljoner kronor. Uppdragsgivarnas fakturerade och influtna medel utgör redovisningsmedel och särredovisas i bolagets redovisning. Vid årets utgång uppgick redovisningsmedlen till 11,5 miljarder kronor.

## Risker

Bolagets verksamhet ger upphov till flera typer av risker som kan påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. I tilläggsupplysningarna beskrivs riskerna och riskhanteringen.

## ***Väsentliga händelser under räkenskapsåret***

### Nya uppdrag

Under 2010 har Fora fått tre nya uppdrag. Uppdragen innebär att hämta in avgifter för Besöksnäringens forskningsfond, Fastighetsbranschens utbildningsnämnd samt för Skogs- och lantarbetsgivarförbundet avseende medel för praktik som är en del av deras gymnasieutbildning.

### Fortsatt utveckling av affärssystemet

Under 2010 har en fortsatt stabilisering av affärssystemet skett. Ytterligare funktionalitet har tillförts via webb-sidorna, framförallt för företagen. Under hösten 2010 har arbetet med att förbereda en uppgradering av CRM-modulen startat.

### Övrigt

I slutet av december 2010 inleddes en diskussion med en av bolagets leverantörer om krav på förändrad ersättningsnivå för tidigare inköpta tjänster. Några konkreta krav på kompensation har inte framförts. Bedömningen är dock att denna diskussion inte kommer att påverka historisk ersättningsnivå för utförda tjänster.

## ***Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut***

Inga väsentliga händelser, som påverkar bedömningen av bolagets resultat och ställning, har inträffat efter räkenskapsårets slut.

## ***Förväntad framtida utveckling.***

Verksamheten är stabil och det fortsatta inre arbetet kommer att präglas av fortsatta ansträngningar att utveckla vårt affärssystem med bland annat fler webbtjänster för att ytterligare underlätta för våra kunder.

Under 2011 kommer Fora att säkra möjligheterna att gå vidare mot vår vision - bästa kundnöjdheten, bästa genomströmningen och bästa kostnadseffektiviteten.

Vi utgår från att inga större omvärldshändelser påverkar vår verksamhet nämnvärt.

Det systematiska förbättringsarbetet kommer att präglas av ett målmedvetet arbete att stärka kvaliteten i verksamheten.

Foras ekonomi skall fortsatt vara i balans under 2011. Därmed fortsätter fokuseringen på kvalitetssäkring av registerinnehåll, processer, rutiner och arbetssätt samt genomgången av Foras faktureringsuppdrag och avtal med externa leverantörer.

### **Femårsöversikt**

Miljoner kr	2010	2009	2008	2007	2006	
Nettoomsättning	391	343	314	283	291	
Resultat efter finansiella poster	36	- 50	- 64	- 171	- 97	
Eget kapital	87	51	101	129	32	
Balansomslutning	12 200	13 111	12 652	12 060	11 742	
- Varav uppdragsredovisning	12 053	12 991	12 449	11 811	11 614	
Soliditet	42%	43%	50%	51%	25%	se not 9
Skuldsättningsgrad	1,4	1,3	1,0	0,9	3,0	se not 9

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	51 089 331
Årets vinst	35 745 165
	<b>86 834 496</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	86 834 496

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>100101 -101231</b>	<b>090101 -091231</b>
		Tkr	Tkr
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		391 489	342 670
Övriga rörelseintäkter		4 248	3 606
<b>Summa intäkter</b>		<b>395 737</b>	<b>346 276</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Tjänster	1	- 181 579	- 221 491
Övriga externa kostnader	2	- 38 269	- 43 798
Personalkostnader	3	- 121 760	- 112 342
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	- 18 915	- 19 568
<b>Rörelseresultat</b>		<b>35 214</b>	<b>- 50 923</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		658	721
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 127	- 46
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>531</b>	<b>675</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>35 745</b>	<b>- 50 248</b>
Skatt på årets resultat	5	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>35 745</b>	<b>-50 248</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>101231</b>	<b>091231</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>		Tkr	Tkr
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Balanserade utgifter för systemutveckling	6	0	9 966
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	7	9 253	6 800
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Kapitalförsäkring	8	2 257	1 501
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 510</b>	<b>18 267</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Uppdragsfordringar för annans räkning	9	510 783	268 658
Kundfordringar		14 701	20 699
Övriga fordringar		8 956	8 953
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	28 334	25 465
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>562 774</b>	<b>323 775</b>
<u>Kassa, bank och redovisningsmedel</u>			
Kassa och bank		83 856	46 716
Redovisningsmedel	9	11 542 207	12 721 993
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>11 626 063</b>	<b>12 768 709</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 188 837</b>	<b>13 092 484</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>12 200 347</b>	<b>13 110 751</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>101231</b>	<b>091231</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	11	Tkr	Tkr
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Kapitaltillskott		364 000	364 000
Balanserat resultat		- 312 911	- 262 663
Årets resultat		35 745	- 50 248
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>86 834</b>	<b>51 089</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>86 954</b>	<b>51 209</b>
<b>Långfristiga skulder och avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	12	4 425	3 506
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Uppdragsskulder för annans räkning	9	12 052 990	12 990 651
Leverantörsskulder		28 748	38 156
Övriga skulder		7 921	7 447
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	19 309	19 782
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12 108 968</b>	<b>13 056 036</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>12 200 347</b>	<b>13 110 751</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
Ställda panter	14	2 257	1 501
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga
Beviljad checkkredit		20 000	30 000

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Kassaflöde från årets verksamhet</b>	Tkr	Tkr
Resultat efter finansiella poster	35 745	- 50 248
Justering för:		
Avskrivningar på anläggningstillgångar	16 197	19 568
Pensionsavsättning	763	2 380
Reaförlust vid utrangering av datautrustning	2 718	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>55 423</b>	<b>- 28 300</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Ökning (-) / minskning (+) av redovisningsmedel / uppdragsfordringar och uppdragsskulder	se not 9 0	0
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	3 125	- 4 785
Ökning (+) / minskning (-) av skulder	- 9 406	- 35 130
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>49 142</b>	<b>- 68 215</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Inventarier	- 11 402	- 1 515
Finansiella tillgångar	- 600	- 590
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 12 002</b>	<b>- 2 105</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Kapitaltillskott	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>37 140</b>	<b>- 70 320</b>
Likvida medel vid årets början	46 716	117 036
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>83 856</b>	<b>46 716</b>



## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag. Dessutom tillämpas Redovisningsrådets rekommendation nr 15 Immateriella tillgångar.

Bolaget har inte redovisat någon uppskjuten skattefordran, på grund av att det inte bedöms som sannolikt att skattemässig vinst uppstår de närmaste åren.

#### Upplysningar om risker

##### Styrning och uppföljning av risker

VD har fastställt interna regler för riskhantering och riskkontroll och inrättat en samlad funktion, Kvalitet & Säkerhet, för riskkontroll. Funktionen har bl. a till uppgift att identifiera och sedan informera företagsledning och VD om Foras samlade riskexponering. De strategiska och affärsmässiga beslutsunderlagen stärks därmed och möjligheterna att nå uppsatta mål förbättras.

Bolagets risker har klassificerats som finansiella risker, operativa risker och strategiska risker.

##### Riskhantering

Bolaget har infört ett program för riskhantering. Programmet har en modell och innehåller riktlinjer för när och hur riskanalyser ska genomföras. Syftet är att proaktivt identifiera risker, värdera dessa och vid för hög riskexponering besluta om och genomföra åtgärder.

Riskanalyserna genomförs i affärsprocesserna och i samband med särskilt viktiga aktiviteter. Inför varje års verksamhetsplanering görs riskanalyser områdesvis, som sammanställs på bolagsnivå för värdering av företagsledning och VD och som därefter rapporteras till styrelsen.

##### Kostnadsrisk

Det faktiska utfallet avseende kostnader i förhållande till intäkter analyseras årligen. Analysen ligger till grund för fastställande av avgiftsnivåer gentemot våra uppdragsgivare.

##### Finansiella risker

Foras tillgångar placeras enligt placeringsreglementet i kortfristiga räntebärande instrument, i svenska kronor. Bolagets finansiella risker är därmed marginella.

##### Operativa risker

Operativa risker definieras som risken för ekonomiska eller förtroendemässiga förluster, till följd av fel eller brister i interna rutiner och kontroller, driftsstörningar i interna och externa system samt mänskliga fel eller externa händelser som oegentligheter, brand och sabotage. Med operativa risker avses även legala risker och systemtekniska risker.

För att upprätthålla en god intern kontroll av dessa risker krävs väl fungerande system och rutiner, utbildning av personal samt ett gott ledarskap. Primärt ansvarig för hantering av operativa risker är respektive område och de enskilda avdelningarna.

Den fristående riskkontrollfunktionen Kvalitet & Säkerhet ska verka för en ökad medvetenhet om operativa risker samt leder arbetet med att identifiera, kontrollera och rapportera operativa risker.

Utöver det finns även en särskild funktion för informations-säkerhet, vilken bland annat arbetar med att identifiera och förebygga samt kontrollera risker relaterade till Foras IT-system. Detta arbete görs i nära samråd med område IT och dess funktion för säkerhetssamordning.

Visst nyckelpersonberoende finns inom några områden och det är en operativ risk om några av dessa försvinner samtidigt.

Den enskilt största operativa risken inför 2010 bedömdes vara uppgraderingen av bolagets affärssystem SAP.

### **Strategiska risker**

Strategiska risker definieras som risken för att Fora inte uppnår fastställda lönsamhetsmål, till följd av exempelvis institutionella förändringar samt förändringar i grundläggande marknadsförutsättningar.

Dessa risker är förknippade med de kollektivavtalade försäkringarnas villkor och konstruktion och är även omvärldsberoende.

Foras verksamhet bygger till stor del på effektivitet, flexibilitet och förändringsbenägenhet, vilket ger god beredskap vid förändringar i förutsättningarna för att bedriva verksamheten.

## **VÄRDERINGSPRINCIPER**

### **Immateriella tillgångar**

Som immateriella tillgångar redovisas utgifter för utveckling av ett nytt affärssystem då följande kriterier är uppfyllda:

- identifierbarhet
- kontroll över tillgången
- tillgången tillför framtida ekonomiska fördelar

Värdering sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än det redovisade värdet.

De utgifter som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsföres när de förvärvas eller upparbetas internt.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### **Finansiella anläggningstillgångar**

Finansiella anläggningstillgångar värderas till marknadsvärde.

### **Uppdragsfordringar och uppdragsskulder**

Uppdragsfordringar och uppdragsskulder redovisas till anskaffningsvärde. Ingen reservering görs för osäkra fordringar i Foras redovisning. Uppdragsgivarna står den ekonomiska risken.

### **Redovisningsmedel**

Redovisningsmedel, bestående av bankmedel och räntebärande placeringar redovisas till verkligt värde.

### **Övriga fordringar och skulder**

Övriga fordringar och skulder redovisas till anskaffningsvärde.

### **Intäkter och kostnader**

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

**NOTER** (I Tkr om inte annat anges)

**1 TJÄNSTER**

I tjänster ingår kostnader för t ex datadrift, printning, papper, distribution m.m.  
Nedlagda kostnader för systemutveckling ingår med 14 mkr.

**2 REVISORSARVODE**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	538	450
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1 200	563
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	71	57
	<b>1 809</b>	<b>1 070</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

**3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	110	110
Män	52	46
	<b>162</b>	<b>156</b>
<b>Företagets styrelse</b>		
Kvinnor	2	2
Män	7	7
	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Företagsledningen</b>		
Kvinnor	4	4
Män	5	4
	<b>9</b>	<b>8</b>

	<b>100101</b>	<b>090101</b>
<b>Personalens sjukfrånvaro</b>	<b>-101231</b>	<b>-091231</b>
a) <b>Total sjukfrånvaro</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden.	4,9 %	4,7 %
b) <b>Sjukfrånvaro för kvinnor</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för kvinnor.	5,0 %	4,2 %
c) <b>Sjukfrånvaron för män</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för män.	4,6 %	5,8 %
d) Sjukfrånvaro för <b>åldersgruppen 29 år och yngre</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen.	5,7 %	5,5 %
e) Sjukfrånvaro för <b>åldersgruppen 30 – 49 år</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen.	5,0 %	4,1 %
f) Sjukfrånvaro för <b>åldersgruppen 50 år och äldre</b> i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden för den åldersgruppen.	4,5 %	5,4 %
g) Andelen av den <b>totala sjukfrånvaron som har varat i 60 dagar</b> eller mer (långtidssjukfrånvaro)	37,5 %	41,6 %
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>		
Löner och andra ersättningar till VD	1 651	1 599
Styrelsearvoden	359	353
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	67 458	62 174
Pensionskostnader till VD och styrelse	1 452	1 440
Pensionskostnader till övriga anställda	17 057	15 311
Övriga sociala kostnader	27 026	24 846
	<b>115 003</b>	<b>105 723</b>

Fora tillämpar försäkringsbranschens pensionsavtal. Enligt detta äger alla medarbetare födda före 1956 rätt att ensidigt besluta om att gå i förtida pension fr.o.m. 62 års ålder. För medarbetare födda 1956 och senare är pensionsåldern 65 år. När medarbetare väljer att gå i förtida pension betalar Fora en engångspremie som täcker alla kostnader för tjänstepensionen. Fora har därefter inga ekonomiska åtaganden för dessa medarbetare.

För verkställande direktören tillämpas försäkringsbranschens pensionsplan FTP 2 och förtida pension från 62 år. För den förtida pensionen betalas en pensionspremie motsvarande 37 % av pensionsmedförande lön ( under perioden 2007-2012). När verkställande direktören avgår i förtida ålderspension har Fora åtagit sig att slutbetala kostnaden för ålderspension efter 65 år avseende FTP planen vilken maximalt får uppgå till 30 inkomstbasbelopp samt betala kompensation för den del av allmän pension som VD förlorar vid förtida pension. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 mån med avräkning mot andra ersättningar.

Styrelsen beslutar om VD s ersättningar.

För övriga personer i ledningen föreligger rätt till avgångsvederlag med 6-12 månadslöner, utan avräkning mot andra ersättningar.

Styrelsens arvode fastställs av bolagsstämman.

### Ersättning och övriga förmåner under 2010

		Grundlön styrelsearvode	Bilförmån	Pensionskostnad
Styrelsens ordförande	Anders Lindström	126 250 kr		
Övriga styrelseledamöter	Kjell Ahlberg	7 500 kr		fr o m 101119
	Lennart Borgkvist	30 000 kr		
	Magnus Furbring	22 500 kr		fr o m 100517
	Hans Gidhagen	30 000 kr		
	Göran Larsson	7 500 kr		t o m 100517
	Ellen Nygren	7 500 kr		t o m 100517
	Björn Oxhammar	30 000 kr		
	Håkan Pettersson	22 500 kr		t o m 101119
	Sofie Rehnström	7 500 kr		fr o m 101119
	Marie Rudberg	30 000 kr		
	Anders Weihe	30 000 kr		
	Irene Wennemo	7 500 kr		100517-101119
VD	Agneta Norén	1 650 810 kr	0 kr	1 451 627 kr
Andra ledande befattningshavare	8 personer	7 284 228 kr	45 096 kr	3 233 890 kr

### Ersättning och övriga förmåner under 2009

		Grundlön styrelsearvode	Bilförmån	Pensionskostnad
Styrelsens ordförande	Anders Lindström	112 500 kr		
Övriga styrelseledamöter	Per Bardh	7 500 kr		t o m 090515
	Lennart Borgkvist	22 500 kr		fr o m 090515
	Hans Gidhagen	30 000 kr		
	Lars Josefsson	7 500 kr		t o m 090515
	Göran Larsson	30 000 kr		
	Ellen Nygren	30 000 kr		
	Björn Oxhammar	30 000 kr		
	Håkan Pettersson	22 500 kr		fr o m 090515
	Marie Rudberg	30 000 kr		
	Anders Weihe	22 500 kr		fr o m 090515
	Irene Wennemo	7 500 kr		t o m 090515
VD	Agneta Norén	1 598 750 kr	0 kr	1 440 058 kr
Andra ledande befattningshavare	7 personer	5 567 975 kr	44 592 kr	1 747 541 kr

#### 4 AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden. 5 års avskrivningsplan tillämpas för inventarier och immateriella tillgångar, 3 år för data-utrustning fr.o.m. 2010.

	<b>101231</b>	<b>091231</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	16 197	19 568
Utrangering av datautrustning	2 718	0
	<b>18 915</b>	<b>19 568</b>

#### 5 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Akkumulerat underskottsavdrag: 365 472 053 kr per 091231.

#### 6 BALANSERADE UTGIFTER FÖR SYSTEMUTVECKLING

	<b>101231</b>	<b>091231</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	241 162	241 162
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>241 162</b>	<b>241 162</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	- 130 947	- 117 163
Årets avskrivningar enligt plan	- 9 966	- 13 784
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>- 140 913</b>	<b>- 130 947</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	-100 249	- 100 249
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>- 100 249</b>	<b>- 100 249</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>9 966</b>

Avskrivning sker från och med färdigställande av respektive projekt.

## 7 INVENTARIER

	<b>101231</b>	<b>091231</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	57 527	56 012
Inköp	11 402	1 515
Försäljningar/utrangeringar	- 5 318	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>63 611</b>	<b>57 527</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	- 50 727	- 44 943
Försäljningar/utrangeringar	2 600	0
Årets avskrivningar enligt plan	- 6 231	- 5 784
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>- 54 358</b>	<b>- 50 727</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>9 253</b>	<b>6 800</b>

## 8 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 478	888
Inköp	600	590
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 078</b>	<b>1 478</b>
<b>Anpassning till marknadsvärde</b>		
Ingående anpassning till marknadsvärde	23	0
Årets anpassning till marknadsvärde	156	23
<b>Utgående anpassning till marknadsvärde</b>	<b>179</b>	<b>23</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>2 257</b>	<b>1 501</b>



## 9 UPPDRAGSREDOVISNING

Försäkringstjänsterna innefattar bland annat att fakturera och uppbära betalning, samt vidareförmedla inlutna medel till försäkringsgivarna och övriga uppdragsgivare. Dessa medel, fordringar och skulder särredovisas i Foras redovisning. Rensas balansräkningen från dessa redovisningsmedel blir till exempel soliditeten 42 % och skuldsättningsgraden 1,4.

All avkastning på redovisningsmedlen allokteras till försäkringstagarna. Fora har inte några finansiella instrument vars användning är väsentlig för att bedöma bolagets resultat och ställning.

Kassaflödet från uppdragsfordringar, redovisningsmedel och uppdragsskulder påverkar inte Foras kassaflöde p. g. a. att de balanserar och därmed inte ingår i kassaflödet.

	<b>101231</b>	<b>091231</b>
Uppdragsfordringar	510 783	268 658
Redovisningsmedel	11 542 207	12 721 993
	<b>12 052 990</b>	<b>12 990 651</b>
Uppdragsskulder	<b>12 052 990</b>	<b>12 990 651</b>

### Avtalspension SAF-LO

I uppdragsredovisningen ingår de medel som avser Avtalspension SAF-LO. I redovisningsmedel ingår de medel Fora har i diskretionär förvaltning hos två banker i avvaktan på överföring till de valda försäkringsgivarna.

	<b>101231</b>	<b>091231</b>
Fakturerade premier, avseende premieår 2010 (2009)	7 637 697	10 784 513
-varav betalt	7 511 709	10 709 727
Från överskott i STP-verksamheten har erhållits	2 500 000	0
Årets avkastning	60 291	145 967

### Närståendetransaktioner under 2010

Medlemsavgift och diverse tjänster till ett belopp av 63 772 kr (65 285) exkl. moms har betalats till Svenskt Näringsliv.

## 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	<b>101231</b>	<b>091231</b>
Administrationsintäkter	18 900	16 600
Lokalkostnader	4 157	4 146
Leasing- och licensrelaterade kostnader	4 105	4 719
Övrigt	1 172	0
	<b>28 334</b>	<b>25 465</b>

## 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Kapital- tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100	20	364 000	- 262 663	- 50 248
Disposition av föregående års resultat				- 50 248	50 248
Årets resultat					35 745
Belopp vid årets utgång	100	20	364 000	- 312 911	35 745

Aktiekapitalet avser 1000 aktier med kvotvärde 100

## 12 AVSÄTTNING TILL PENSIONER

	101231	091231
Kapitalförsäkring	2 798	1 859
Extra pensionsåtagande SPP	1 627	1 647
	4 425	3 506

## 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	101231	091231
Upplupna semesterlöner	4 536	4 885
Upplupna sociala avgifter	1 987	2 040
Upplupna data och konsultkostnader	8 120	7 387
Upplupna pensioner och arvoden	3 700	533
Upplupna räntekostnader	383	885
Omvalskampanj	0	2 909
Övriga upplupna kostnader	583	1 143
	19 309	19 782

**14 STÄLLDA SÄKERHETER**

**101231**

**091231**

Avsättning för pensioner  
Kapitalförsäkring

2 257

1 501

Stockholm den 16 mars 2011

Anders Lindström  
Styrelseordförande

Kjell Ahlberg

Lennart Borgqvist

Magnus Furbring

Hans Gidhagen

Björn Oxhammar

Sofie Rehnström

Marie Rudberg

Anders Weihe

Agneta Norén  
Verkställande direktör

**Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2011

Magnus Fagerstedt  
Auktoriserad revisor