

**FORA AB**

**Org nr 556541-8356**

**ÅRSREDOVISNING**

**för räkenskapsåret 2011**

Styrelsen och verkställande direktören för Fora AB, organisationsnummer 556541-8356 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2011

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Verksamheten

Fora ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och Landsorganisationen, LO. Bolaget tillhandahåller försäkrings-tjänster och administrativa tjänster avseende kollektivavtalade försäkringar och liknande kollektivavtalslösningar för parter på arbetsmarknaden.

### Foras uppgift är att:

- Teckna försäkringsavtal om avtalsförsäkringar för försäkringsgivarnas räkning,
- Fakturera, inkassera och förmedla försäkringspremier och kollektivavtalade avgifter, samt hämta in information från arbetsgivare till grund för avgifts- och premieberäkning,
- Sköta allmän information till arbetsgivare och anställda om AFA-försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO,
- Informera om och administrera de anställdas val samt omval av försäkringsgivare för Avtalspension SAF-LO,
- Informera om de försäkrades rätt att flytta pensionskapitalet för Avtalspension SAF-LO till ett annat försäkringsbolag och administrera sådana flyttar,
- Informera de anställda via pensionsbesked om hur pensionssparandet utvecklas och deras försäkringsskydd i övrigt.

Cirka 210 000 arbetsgivare har gällande försäkringsavtal om avtalsförsäkringarna hos Fora. Huvuddelen av försäkringsavtalen är tecknade inom Svenskt Näringsliv-LO-PTK-området. Inom kommun- och landstingsområdet finns cirka 2 300 försäkringsavtal.

Bolaget är valcentral för ca två miljoner privatanställda arbetare som omfattas av tjänstepensionen Avtalspension SAF-LO. Fora är också kansli för Försäkrings- och Skiljenämnderna för arbetsmarknadsförsäkringar samt för Pensionsnämnden.

Under 2011 har totalt 246 961 privatanställda arbetare gjort ett val av pensionsförvaltare. Summan inkluderar de som flyttat sitt pensionskapital och därmed automatiskt även gjort ett omval av förvaltare eller sparform (44 520), de som gjort aktiva val (38 699) samt passivväljarna (163 742).

Under året har Pensionsbesked för samtliga ca 2,2 miljoner personer som omfattas av Avtalspension SAF-LO sänts ut. Utskicket innehåller information om såväl tjänstepensionen som övriga avtalade trygghetsförsäkringar

Årets förmedlade premier och avgifter uppgick till netto 14 miljarder kronor. Förmedlingen avsåg framförallt premier för avtalsförsäkringarna. I summan ingår premier för Livsarbetstids- och Arbetstidspension inom ett tjugotal avtalsområden och kollektivavtalade avgifter för drygt 20 uppdragsgivares räkning.

AFA Försäkrings sänkningar av försäkringspremierna medförde en återbetalning till företag, kommuner och landsting om ca 3 miljarder kronor för premieåret 2010 under februari 2011 samt en kreditering avseende premieåret 2011 om ca 3 miljarder i december 2011.

I samband med avvecklingen av den pensionsplan som gällde för arbetare t.o.m. 1995, STP-planen, kom Svenskt Näringsliv och LO överens om att eventuellt överskott återbetalas till arbetsgivarna. Parterna beslutade att överskottet per den sista december 2010 återbetalas med en sänkning på 1,0 procentenhet av premien för Avtalspensionen SAF-LO på lönedelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp 2011. Detta innebar en sänkning av premierna med 2,5 miljarder kronor.

Foras omsättning (som består av avgifter för försäkringsförmedling och administration) uppgick under året till 412 miljoner kronor. Uppdragsgivarnas inbetalda premier och avgifter särredovisas i Foras redovisning som redovisningsmedel. Redovisningsmedlen avseende avtalspension SAF-LO förvaltas hos två banker, för att året efter premieåret placeras hos den försäkringsgivare som den anställde valt. Vid årets utgång uppgick ackumulerade, ännu ej överförda redovisningsmedel till 12,9 miljarder kronor.

## Kunder och marknad

Ett viktigt mål i Foras verksamhet är hög kundnöjdhet. Fora genomför därför årliga kundnöjdhetsundersökningar. Det ständigt pågående förbättringsarbetet vad gäller information, gränssnitt samt service resulterade 2011 i en fortsatt hög kundnöjdhet bland våra företagskunder, 75 % mot mål på 74 %. Motsvarande nivå för anställda uppgick till 51 % jämfört med målet på 52 %.

## Risker

Bolagets verksamhet ger upphov till flera typer av risker som kan påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. I tilläggsupplysningarna beskrivs riskerna och riskhanteringen.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Organisation

Marita Odélius Engstöm efterträdde i oktober Agneta Norén som VD på Fora.

Under 2011 har Fora genomfört ett omfattande arbete kring medarbetarskap. En viktig delleverans har varit införande av individuella målkontrakt mellan chefer och medarbetare. I december genomfördes även en medarbetarundersökning, som har mynnat ut i aktivt arbete med identifierade fokusområden på respektive avdelning.

### Fortsatt utveckling inom IT

Under 2011 har Fora utarbetat en ny IT-strategi som inkluderar bl a översyn av sourcingpartners samt planer för utveckling av affärssystemet SAP. Ny och bättre webbfunktionalitet har bl.a. gjorts för företagskunderna. Ett omfattande uppgraderingsprojektet av SAP CRM samt R3 modulerna har fortlöpt som beräknas vara färdigt i maj 2012.

I slutet av 2011 inträffade ett omfattande datorhaveri hos Foras IT-driftsleverantör. Haveriet påverkade, förutom Fora, även ytterligare ett 50-tal företag. Haveriet resulterade i allvarliga driftstörningar och försämrad servicegrad till kunder och samarbetspartners. Skadan kunde dock minskas genom en väl fungerande intern kontinuitetsprocess, och centrala delar av driften kunde med kort varsel styras över till andra externa leverantörer.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser, som påverkar bedömningen av bolagets resultat och ställning, har inträffat efter räkenskapsårets slut.

## Förväntad framtida utveckling.

Foras uppdrag och verksamhet antas utvecklas stabilt. Inga idag kända och väsentliga omvärldsfaktorer antas påverka verksamheten inriktning och omfattning.

Det systematiska förbättringsarbetet kommer att präglas av ett målmedvetet arbete att stärka kvaliteten i verksamheten. Därmed fortsätter fokuseringen på kvalitetssäkring av registerinnehåll, processer, rutiner och arbetssätt samt genomgången av Foras faktureringsuppdrag och avtal med externa leverantörer.

## Femårsöversikt

Miljoner kr	2011	2010	2009	2008	2007	
Nettoomsättning	405	391	343	314	283	
Resultat efter finansiella poster	37	36	- 50	- 64	-171	
Eget kapital	124	87	51	101	129	
Balansomslutning	13 635	12 200	13 111	12 652	12 060	
- Varav uppdragsredovisning	13 430	12 053	12 991	12 449	11 811	
Soliditet	60%	59%	43%	50%	51%	se not 10
Skuldsättningsgrad	0,7	0,7	1,3	1,0	0,9	se not 10

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	86 834 496
Årets vinst	36 867 653
	<b>123 702 149</b>

disponeras så att  
i ny räkning överföres 123 702 149

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>110101 -111231</b>	<b>100101 -101231</b>
		Tkr	Tkr
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	405 407	391 489
Övriga rörelseintäkter		6 593	4 248
<b>Summa intäkter</b>		<b>412 000</b>	<b>395 737</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Tjänster	2	- 197 723	-181 579
Övriga externa kostnader	3	- 42 026	-38 269
Personalkostnader	4	- 132 671	-121 760
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	- 6 048	-18 915
<b>Rörelseresultat</b>		<b>33 532</b>	<b>35 214</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 466	658
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 130	-127
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>3 336</b>	<b>531</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>36 868</b>	<b>35 745</b>
Skatt på årets resultat	6	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>36 868</b>	<b>35 745</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>111231</b>	<b>101231</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>		Tkr	Tkr
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Balanserade utgifter för systemutveckling	7	0	0
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	8	8 987	9 253
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Kapitalförsäkring	9	2 423	2 257
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 410</b>	<b>11 510</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Uppdragsfordringar för annans räkning	10	571 950	510 783
Kundfordringar		28 942	14 701
Övriga fordringar		12 962	8 956
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	21 477	28 334
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>635 331</b>	<b>562 774</b>
<u>Kassa, bank och redovisningsmedel</u>			
Kassa och bank		130 458	83 856
Redovisningsmedel	10	12 858 063	11 542 207
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>12 988 521</b>	<b>11 626 063</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>13 623 852</b>	<b>12 188 837</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 635 262</b>	<b>12 200 347</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>111231</b>	<b>101231</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	12	Tkr	Tkr
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Kapitaltillskott		364 000	364 000
Balanserat resultat		- 277 166	- 312 911
Årets resultat		36 868	35 745
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>123 702</b>	<b>86 834</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>123 822</b>	<b>86 954</b>
<b>Långfristiga skulder och avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	13	<b>4 550</b>	<b>4 425</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Uppdragsskulder för annans räkning	10	13 430 013	12 052 990
Leverantörsskulder		26 669	28 748
Övriga skulder		15 813	7 921
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	34 395	19 309
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 506 890</b>	<b>12 108 968</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 635 262</b>	<b>12 200 347</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
Ställda panter	15	2 690	2 257
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga
Beviljad checkkredit		20 000	20 000

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Kassaflöde från årets verksamhet</b>	Tkr	Tkr
Resultat efter finansiella poster	36 868	35 745
Justering för:		
Avskrivningar på anläggningstillgångar	6 048	16 197
Pensionsavsättning	615	763
Reavinst/förlust vid utrangering av datautrustning	-95	2 718
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>43 436</b>	<b>55 423</b>
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	-11 389	3 125
Ökning (+) / minskning (-) av skulder	20 899	-9 406
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>52 946</b>	<b>49 142</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Inventarier	-5 782	-11 402
Försäljning av inventarier	95	0
Finansiella tillgångar	- 657	-600
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 344</b>	<b>-12 002</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>46 602</b>	<b>37 140</b>
Likvida medel vid årets början	83 856	46 716
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>130 458</b>	<b>83 856</b>



## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag. Dessutom tillämpas Redovisningsrådets rekommendation nr 15 Immateriella tillgångar.

Bolaget har inte redovisat någon uppskjuten skattefordran, på grund av att det bedöms osäkert om det kommer uppkomma skattemässig vinst i framtiden, mot vilka underskotten kan avräknas.

Upplysning om ackumulerade skattemässiga underskott finns i not 6.

#### Redovisningsmedel

Fora förvaltar de pensionspremier som löpande betalas in av företagen för ASL (Avtalspension SAF/LO) tills dess att överföring sker till respektive valda pensionsbolag. Under förvaltningsperioden förfogar parterna över premierna och dessa redovisas under separat balanspost i Foras balansräkning, se vidare i not 10.

#### Upplysningar om risker

##### Styrning och uppföljning av risker

VD har fastställt interna regler för riskhantering och riskkontroll och inrättat en samlad funktion, Kvalitet & Säkerhet, för riskkontroll. Funktionen har bl. a till uppgift att identifiera och sedan informera företagsledning och VD om Foras samlade riskexponering. De strategiska och affärsmässiga beslutsunderlagen stärks därmed och möjligheterna att nå uppsatta mål förbättras.

Bolagets risker har klassificerats som strategiska risker, finansiella risker och operativa risker.

##### Riskhantering

Bolaget har rutiner och policies för strategisk och operationell riskhantering. Syftet är att proaktivt identifiera risker, värdera dessa och vid för hög riskexponering besluta om och genomföra åtgärder. Riskanalyserna genomförs i affärsprocesserna och i samband med särskilt viktiga aktiviteter. Inför varje års verksamhetsplanering görs riskanalyser områdesvis, som sammanställs på bolagsnivå för värdering av företagsledning och VD och som därefter rapporteras till styrelsen.

##### Strategiska risker

Strategiska risker definieras som risken för att Fora inte uppnår fastställda verksamhetsmål. Dessa risker är förknippade med de kollektivavtalade försäkringarnas villkor och konstruktion och är även omvärldsberoende.

Foras verksamhet bygger till stor del på effektivitet, flexibilitet och förändringsbenägenhet, vilket ger god beredskap vid förändringar i förutsättningarna för att bedriva verksamheten.

##### Finansiella risker

Bolagets finansiella riskexponering är låg. Fora har hög soliditet och de likvida medlen placeras som bankmedel. Även riskexponeringen för den diskretionära förvaltningen av redovisningsmedlen är låg och dessa placeras enligt en av styrelsen fastställd placeringspolicy, i kortfristiga räntebärande instrument, i svenska kronor. Denna rapporteras löpande till ett av styrelsen utsett placeringsutskott.

### **Operativa risker**

Operativa risker definieras som risken för ekonomiska eller förtroendemässiga förluster, till följd av fel eller brister i interna rutiner och kontroller, driftsstörningar i interna och externa system samt mänskliga fel eller externa händelser som oegentligheter, brand och sabotage. Med operativa risker avses även legala risker och systemtekniska risker. De operativa riskerna bedöms kunna medföra ekonomiska effekter främst avseende den uppdragsadministration som hanteras av Fora. Detta då redovisningsmedel kopplade till uppdragsadministration utgör den allra största delen av de ekonomiska flöden som hanteras i Foras organisation. Se ytterligare uppgifter om belopp kopplade till uppdragshanteringen i not 10.

För att upprätthålla en god intern kontroll av dessa risker krävs väl fungerande system och rutiner, fördelning av arbetsuppgifter som minskar nyckelpersonsberoende, kontinuerlig kompetensutveckling av samtliga medarbetare samt ett gott ledarskap. Primärt ansvarig för hantering av operativa risker är respektive område och de enskilda avdelningarna.

Den fristående riskkontrollfunktionen Kvalitet & Säkerhet ska verka för en ökad medvetenhet om operativa risker samt leder arbetet med att identifiera, kontrollera och rapportera operativa risker.

Utöver det finns även en särskild funktion för informationssäkerhet, vilken bland annat arbetar med att identifiera och förebygga samt kontrollera risker relaterade till Foras IT-system. Detta arbete görs i nära samråd med område IT och dess funktion för säkerhetssamordning.

### **Kostnadsrisk**

Det finns rutiner och policies för effektiv kostnadskontroll. Bolaget tillämpar även sk. ABC-kalkylering för prissättning av produkter och tjänster.

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

### **Immateriella tillgångar**

Som immateriella tillgångar redovisas utgifter för utveckling av ett nytt affärssystem då följande kriterier är uppfyllda:

- identifierbarhet
- kontroll över tillgången
- tillgången tillför framtida ekonomiska fördelar

Värdering sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än det redovisade värdet.

De utgifter som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsföres när de förvärvas eller upparbetas internt.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### **Finansiella anläggningstillgångar**

Finansiella anläggningstillgångar värderas till marknadsvärde.

### **Uppdragsfordringar och uppdragsskulder**

Uppdragsfordringar och uppdragsskulder redovisas till anskaffningsvärde. Ingen reservering görs för osäkra fordringar i Foras redovisning. Uppdragsgivarna står den ekonomiska risken.

### **Redovisningsmedel**

Redovisningsmedel, bestående av bankmedel och räntebärande placeringar redovisas till verkligt värde. Redovisningsmedel hålls avskilda från Foras egna, se not 10.

### **Övriga fordringar och skulder**

Övriga fordringar och skulder redovisas till anskaffningsvärde.

### **Intäkter och kostnader**

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

**NOTER** (I Tkr om inte annat anges)

**1 NETTOOMSÄTTNING**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Försäkringsförmedling	314 133	294 218
Administrativa tjänster	72 998	82 357
Övrigt	18 276	14 914
	<b>405 407</b>	<b>391 489</b>

**2 TJÄNSTER**

I tjänster ingår kostnader för t ex datadrift, printning, papper, distribution m.m.  
Nedlagda kostnader för systemutveckling ingår med 26 mkr.

**3 REVISORSARVODE**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	596	538
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	3 540	1 200
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	66	71
	<b>4 202</b>	<b>1 809</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses den revisionsgranskning, enligt typ 2-standard som Ernst & Young utfört åt Fora.

**4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	109	110
Män	50	52
	<b>159</b>	<b>162</b>
<b>Företagets styrelse</b>		
Kvinnor	2	2
Män	7	7
	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Företagsledningen</b>		
Kvinnor	4	4
Män	5	5
	<b>9</b>	<b>9</b>

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>		
Löner och andra ersättningar till VD	2 655	1 651
Styrelsearvoden	370	359
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	70 306	67 458
Pensionskostnader till VD och styrelse	2 967	1 452
Pensionskostnader till övriga anställda	19 608	17 057
Övriga sociala kostnader	29 123	27 026
	<b>125 029</b>	<b>115 003</b>

Vissa medarbetare (anställda som är födda innan 1956) omfattas enligt kollektivavtal av valmöjlighet att gå i pension vid 62 års ålder, med fortsatta pensionsförmåner för tiden fram till och med 65 års ålder. Fora har, om arbetstagaren avropar sin pensionsavgång före 65 års ålder, skyldighet att slutbetala pensionsförmånen, som om den anställde skulle ha arbetat fram till 65 års ålder. Fora gör löpande en bedömning med avseende på hur dessa individer kommer att nyttja valmöjligheten och reserverar för de kommande pensionsbetalningar som bedöms kunna uppkomma. Kostnaden periodiseras över den kvarvarande arbetstiden.

För verkställande direktören tillämpas alternativ FTP-plan och pensionsåldern är 62 år. Fora betalar utöver FTP-planen en pensionspremie motsvarande 35 % av pensionsgrundande lön över 30 inkomstbasbelopp.

Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 mån med avräkning mot andra ersättningar.

Styrelsen beslutar om VD:s ersättningar.

För övriga personer i ledningen föreligger rätt till avgångsvederlag med 6-12 månadslöner, utan avräkning mot andra ersättningar.

Styrelsens arvode fastställs av bolagsstämman.

Fd. verkställande direktören slutade sin anställning 2012-03-01. För f.d.VD tillämpades försäkringsbranschens pensionsplan FTP 2 och förtida pension från 62 år. För den förtida pensionen betalas en pensionspremie motsvarande 37 % av pensionsmedförande lön (under perioden 2007-2012-02). Senast 2012-09-30 slutbetalar Fora kostnaden för fd. VD:s ålderspension efter 65 år avseende FTP-planen vilken maximalt får uppgå till 30 inkomstbasbelopp samt betala kompensation för den del av allmän pension som VD förlorar vid förtida pension.

### Ersättning och övriga förmåner under 2011

		Grundlön styrelsearvode	Bilförmån	Pensionskostnad	Konsultarv.
Styrelsens ordförande	Anders Lindström	130 000 kr			143 488 kr
Övriga styrelseledamöter	Kjell Ahlberg	30 000 kr			
	Lennart Borgkvist	30 000 kr			
	Magnus Furubring	30 000 kr			
	Hans Gidhagen	30 000 kr			
	Björn Oxhammar	30 000 kr			
	Sofie Renström	30 000 kr			
	Marie Rudberg	30 000 kr			
	Anders Weihe	30 000 kr			
VD	Marita Odellius Engström	630 000 kr	9 423 kr	300 603 kr	
VD	Agneta Norén	2 024 750 kr	0 kr	2 666 054 kr	
Andra ledande befattningshavare	8 personer	7 130 069 kr	3 708 kr	2 959 788 kr	

## Ersättning och övriga förmåner under 2010

		Grundlön styrelsearvode	Bilförmån	Pensionskostnad
Styrelsens ordförande	Anders Lindström	126 250 kr		
Övriga styrelseledamöter	Kjell Ahlberg	7 500 kr		fr. o m 101119
	Lennart Borgkvist	30 000 kr		
	Magnus Furbring	22 500 kr		fr. o m 100517
	Hans Gidhagen	30 000 kr		
	Göran Larsson	7 500 kr		t o m 100517
	Ellen Nygren	7 500 kr		t o m 100517
	Björn Oxhammar	30 000 kr		
	Håkan Pettersson	22 500 kr		t o m 101119
	Sofie Rehnström	7 500 kr		fr. o m 101119
	Marie Rudberg	30 000 kr		
	Anders Weihe	30 000 kr		
	Irene Wennemo	7 500 kr		100517-101119
VD	Agneta Norén	1 650 810 kr	0 kr	1 451 627 kr
Andra ledande befattningshavare	8 personer	7 284 228 kr	45 096 kr	3 233 890 kr

## 5 AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden. 5 års avskrivningsplan tillämpas för inventarier och immateriella tillgångar, 3 år för data-utrustning fr.o.m. 2010.

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6 048	16 197
Utrangering av datautrustning	0	2 718
	<b>6 048</b>	<b>18 915</b>

## 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Akkumulerat underskottsavdrag: 323 625 995 kr per 101231.

## 7 BALANSERADE UTGIFTER FÖR SYSTEMUTVECKLING

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	241 162	241 162
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>241 162</b>	<b>241 162</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	- 140 913	- 130 947
Årets avskrivningar enligt plan	0	- 9 966
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>- 140 913</b>	<b>- 140 913</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	-100 249	- 100 249
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>- 100 249</b>	<b>- 100 249</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avskrivning sker från och med färdigställande av respektive projekt.

## 8 INVENTARIER

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	63 611	57 527
Inköp	5 782	11 402
Försäljningar/utrangeringar	-244	-5 318
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>69 149</b>	<b>63 611</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-54 358	-50 727
Försäljningar/utrangeringar	244	2 600
Årets avskrivningar enligt plan	-6 048	-6 231
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-60 162</b>	<b>-54 358</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>8 987</b>	<b>9 253</b>

## 9 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	2 078	1 478
Inköp	657	600
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 735</b>	<b>2 078</b>

### Anpassning till marknadsvärde

Ingående anpassning till marknadsvärde	179	23
Årets anpassning till marknadsvärde	-224	156
<b>Utgående anpassning till marknadsvärde</b>	<b>-45</b>	<b>179</b>
Avgår kortfristig del	-267	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>2 423</b>	<b>2 257</b>

## 10 UPPDRAGSREDOVISNING

Försäkringstjänsterna innefattar bland annat att fakturera och uppbära betalning, samt vidareförmedla inlutna medel till försäkringsgivarna och övriga uppdragsgivare. Dessa medel, fordringar och skulder hålls avskilda i Foras redovisning. Rensas balansräkningen från dessa redovisningsmedel blir till exempel soliditeten 60 % och skuldsättningsgraden 0,7.

All avkastning på redovisningsmedlen allokteras till de försäkrade, efter täckande av Foras kostnader.

Kassaflödet från uppdragsfordringar, redovisningsmedel och uppdragsskulder påverkar inte Foras kassaflödesanalys p. g. a. att de balanserar och därmed inte ingår.

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
Uppdragsfordringar (oreglerade premier)	571 950	510 783
Redovisningsmedel	12 858 063	11 542 207
	<b>13 430 013</b>	<b>12 052 990</b>
Uppdragsskulder	<b>13 430 013</b>	<b>12 052 990</b>

### Avtalspension SAF-LO

I uppdragsredovisningen ingår de medel som avser ASL (Avtalspension SAF-LO) inklusive de medel Fora har i förvaltning hos två banker i avvaktan på överföring till de valda försäkringsgivarna.

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
Betalda premier ASL	9 295 845	6 412 586
Från överskott i STP-verksamheten har erhållits	2 426 779	2 500 000
Årets avkastning ASL	207 232	60 291
<b>Summa Avtalspension SAF-LO</b>	<b>11 929 856</b>	<b>8 972 877</b>
Redovisningsmedel övriga uppdrag	1 500 157	3 080 113
<b>Summa redovisningsmedel (inkl. oreglerade premier)</b>	<b>13 430 013</b>	<b>12 052 990</b>

### Närståendetransaktioner under 2011

Medlemsavgift och diverse tjänster till ett belopp av 65 958 kr (63 772) exkl. moms har betalats till Svenskt Näringsliv.



## 11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
Administrationsintäkter	8 000	18 900
Lokalkostnader	4 686	4 157
Licensrelaterade kostnader	6 777	4 105
Skadestånd	1 350	0
Övrigt	664	1 172
	<b>21 477</b>	<b>28 334</b>

## 12 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Kapital- tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100	20	364 000	-312 911	35 745
Disposition av föregående års resultat				35 745	-35 745
Årets resultat					36 868
Belopp vid årets utgång	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>364 000</b>	<b>-277 166</b>	<b>36 868</b>

Aktiekapitalet avser 1000 aktier med kvotvärde 100

## 13 AVSÄTTNING TILL PENSIONER

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
Kapitalförsäkring	3 337	2 798
Extra pensionsåtagande SPP	1 545	1 627
Avgår kortfristig del	-332	0
	<b>4 550</b>	<b>4 425</b>

## 14 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	<b>111231</b>	<b>101231</b>
Upplupna semesterlöner	4 919	4 536
Upplupna löner	1 890	0
Upplupna sociala avgifter	2 176	1 987
Upplupna data och konsultkostnader	16 132	8 120
Upplupna pensioner och arvoden	5 860	3 700
Upplupna räntekostnader	142	383
PG/BG avgifter	1 000	0
Revision	1 525	400
Övriga upplupna kostnader	751	183
	<b>34 395</b>	<b>19 309</b>

**15 STÄLLDA SÄKERHETER**

**111231**

**101231**

Avsättning för pensioner  
Kapitalförsäkring

2 690

2 257

Stockholm den 8 maj 2012

Anders Lindström  
Styrelseordförande

Kjell Ahlberg

Lennart Borgqvist

Magnus Furbring

Hans Gidhagen

Björn Oxhammar

Sofie Rehnström

Marie Rudberg

Anders Weihe

Marita Odelius Engström  
Verkställande direktör

**Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats den 9 maj 2012

Magnus Fagerstedt  
Auktoriserad revisor