

**FORA AB**

**Org. nr 556541-8356**

**ÅRSREDOVISNING**

**för räkenskapsåret 2013**

Styrelsen och verkställande direktören för Fora AB, organisationsnummer 556541-8356 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2013

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Verksamheten

Fora är ett servicebolag som erbjuder administrativa lösningar för kollektivavtalade försäkringar och avgifter för parter på arbetsmarknaden. Bolaget ägs till lika delar av Svenskt Näringsliv och Landsorganisationen, LO.

### Foras uppgift är att:

- Teckna försäkringsavtal om avtalsförsäkringar för försäkringsgivarnas räkning,
- Fakturera, inkassera och förmedla försäkringspremier och kollektivavtalade avgifter, samt hämta in information från arbetsgivare till grund för avgifts- och premieberäkning,
- Sköta allmän information till arbetsgivare och anställda om AFA-försäkringarna, Omställningsförsäkringen och Avtalspension SAF-LO,
- Informera om och administrera de anställdas val samt omval av försäkringsgivare för Avtalspension SAF-LO,
- Informera om de försäkrades rätt att flytta pensionskapitalet för Avtalspension SAF-LO till ett annat försäkringsbolag och administrera sådana flyttar,
- Informera de anställda via pensionsbesked om hur pensionssparandet utvecklas och deras försäkringsskydd i övrigt.
- Hålla korrekta och heltäckande register för företag och anställda.

Cirka 210 000 arbetsgivare har gällande försäkringsavtal om avtalsförsäkringarna hos Fora. Huvuddelen av försäkringsavtalen är tecknade inom Svenskt Näringsliv-LO-PTK-området. Inom kommun- och landstingsområdet finns cirka 2 400 försäkringsavtal.

Bolaget är valcentral för ca 2,9 miljoner privatanställda arbetare som omfattas av tjänstepensionen Avtalspension SAF-LO. Fora är också kansli för Försäkrings- och Skiljenämnderna för arbetsmarknadsförsäkringar samt för Pensionsnämnden.

Under 2013 har totalt 178 622 privatanställda arbetare gjort ett val av pensionsförvaltare. Det var 32 273 försäkrade som gjorde aktiva val medan antalet passivväljare var 126 525. Antalet omval som gjordes via kapitalflytt var 19 824.

Under året har Pensionsbesked för samtliga ca 2,9 miljoner personer som omfattas av Avtalspension SAF-LO sänts ut. Utskicket innehåller information om såväl tjänstepensionen som övriga avtalade trygghetsförsäkringar

Årets förmedlade premier och avgifter inom Avtalspension SAF-LO uppgick till 14,1 miljarder kronor.

Foras omsättning (som består av avgifter för försäkringsförmedling och administration) uppgick under året till 470,4 miljarder kronor. Uppdragsgivarnas inbetalda premier och avgifter särredovisas i Foras redovisning som redovisningsmedel. Redovisningsmedlen avseende Avtalspension SAF-LO förvaltas hos två banker, för att året efter premieåret placeras hos den försäkringsgivare som den anställde valt. Vid årets utgång uppgick ackumulerade, ännu ej överförda redovisningsmedel till 14,3 miljarder kronor.

## **Kunder och marknad**

Fora strävar efter hög kundnöjdhet. Det ständigt pågående förbättringsarbetet vad gäller information, gränssnitt samt service resulterade 2013 i den hittills högst mätta kundnöjdheten bland såväl kundgrupp företag som kundgrupp anställda. Andelen nöjda företag var 85 %, att jämföra med 83 % för 2012 och andelen nöjda anställda var 71 %, jämfört med 2012 som var 60 %. Fokusområden har varit att förbättra informationen till utländska företag med verksamhet i Sverige och att för de anställda utveckla möjligheten att jämföra olika pensionsbolag och placeringsalternativ.

## **Risker**

Bolagets verksamhet ger upphov till flera typer av risker som kan påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. I tilläggsupplysningarna beskrivs riskerna och riskhanteringen.

## **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Under 2013 har arbetet med att utveckla och kvalitetssäkra Foras leveranser och interna arbetsflöden fortsatt. Målet med kvalitetsarbetet har varit högre kundnöjdhet genom färre fel/incidenter och högre leveranskapacitet. Ett omfattande registervårdsprojekt har genomförts vilket resulterat i betydligt högre registervårdskvalitet. Fora uppgraderade under året komponenter i IT-landskapet, t ex Business warehouse och integrationsplattformen. Detta har inneburit högre kvalitet på system och lagt grunden för återkommande effektiva uppdateringar.

Byte av telefoniplattform medförde att Fora kunde ta hem växelfunktionen från AFA Försäkring.

Det fleråriga Förändringsprogrammet ”Nytt arbetssätt” fortsatte under 2013. Målbilden är att etablera en effektivare och mer modern plattform för Foras interna arbete. I programmet ingår en översyn av samtliga affärs- och stödprocesser med tillhörande regelverk och systemstöd.

Beslut att lägga ut inkassoverksamheten till en extern leverantör, Svea Inkasso, togs under 2013. Utläggningen genomförs den första juni 2014. Fora behåller viss kompetens för att kunna hantera gränssnittet gentemot den externa inkassoleverantören.

Acando tog över ansvaret för utveckling och förvaltning av SAP i början av 2013. Arbetet med att överföra kunskap från tidigare leverantör och skapa förståelse för Foras verksamhet fortsatte under hela året.

Beslut om anslutning av tretton försäkringsbolag till Avtalspension SAF-LO, togs i pensionsnämnden under november 2013. Ett projekt som syftar till att ta fram administrativa rutiner för att genomföra anslutningen internt hos Fora startades samtidigt upp. Projektet avslutas under första kvartalet 2014.

Fora administrerade återbetalning av avtalsgruppsjukpremier 2005-2006 för kommuner och landsting på uppdrag av AFA Sjukförsäkring. Utbetalningen genomfördes den 28 november 2013 och uppgick till 10,2 miljarder kronor.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser, som påverkar bedömningen av bolagets resultat och ställning, har inträffat efter räkenskapsårets slut.

## Förväntad framtida utveckling

Foras uppdrag och verksamhet antas utvecklas stabilt. Inga idag kända och väsentliga omvärldsfaktorer antas påverka verksamhetens inriktning och omfattning.

Arbetsmarknadens parter har beslutat om införandet av en ny produkt, Försäkring om föräldrapenningstillägg. Den nya produkten kommer att vara implementerad under kvartal två 2014.

## Femårsöversikt

Miljoner kr	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	470	453	405	391	343
Resultat efter finansiella poster	-1	14	37	36	-50
Eget kapital	136	138	124	87	51
Balansomslutning	15 391	15 027	13 635	12 200	13 111
- Varav uppdragsredovisning	15 061	14 751	13 430	12 053	12 991
Soliditet	41%	50%	60%	59%	43%
Skuldsättningsgrad	1,4	1,0	0,7	0,7	1,3

Vid beräkning av nyckeltal är uppdragsredovisning exkluderad.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	137 743 842
Årets förlust	- 1 924 079
	<b>135 819 763</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	135 819 763

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>130101 -131231</b>	<b>120101 -121231</b>
		Tkr	Tkr
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	470 443	453 957
Övriga rörelseintäkter		5 322	5 208
<b>Summa intäkter</b>		<b>475 765</b>	<b>459 165</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Tjänster	2	- 200 355	-192 726
Övriga externa kostnader	3	- 129 724	-99 913
Personalkostnader	4	-146 316	-149 170
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	- 3 353	-6 368
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 983</b>	<b>10 988</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 086	3 066
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 27	-12
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>2 059</b>	<b>3 054</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>- 1 924</b>	<b>14 042</b>
Skatt på årets resultat	6	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 924</b>	<b>14 042</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>131231</b>	<b>121231</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>		Tkr	Tkr
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	7	2 911	4 200
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Kapitalförsäkring	8	808	1 997
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 719</b>	<b>6 197</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Uppdragsfordringar för annans räkning	9	729 681	704 147
Kundfordringar		72 404	87 172
Övriga fordringar		15 462	14 779
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	49 959	41 489
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>867 506</b>	<b>847 587</b>
<u>Kassa, bank och redovisningsmedel</u>			
Kassa och bank		188 651	126 319
Redovisningsmedel	9	14 331 074	14 046 739
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>14 519 725</b>	<b>14 173 058</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>15 387 231</b>	<b>15 020 646</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 390 950</b>	<b>15 026 843</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>131231</b>	<b>121231</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	11	Tkr	Tkr
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Kapitaltillskott		364 000	364 000
Balanserat resultat		-226 256	- 240 298
Årets resultat		- 1 924	14 042
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>135 820</b>	<b>137 744</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>135 940</b>	<b>137 864</b>
<b>Långfristiga skulder och avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	12	<b>3 951</b>	<b>5 190</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Uppdragsskulder för annans räkning	9	15 061 001	14 750 886
Leverantörsskulder		29 405	12 551
Övriga skulder		24 161	27 070
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	136 492	93 281
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>15 251 059</b>	<b>14 883 789</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 390 950</b>	<b>15 026 843</b>
<b>Ställda säkerhet och ansvarsförbindelser</b>			
Ställda säkerheter		2 185	3 270
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Kassaflöde från årets verksamhet</b>	Tkr	Tkr
Resultat efter finansiella poster	-1 924	14 042
Justering för:		
Avskrivningar på anläggningstillgångar	3 353	6 368
Pensionsavsättning	-49	1 944
Reavinst vid försäljning av inventarier	-99	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>1 281</b>	<b>22 354</b>
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	5 861	-80 061
Ökning (+) / minskning (-) av skulder	57 155	55 896
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>64 297</b>	<b>- 1 811</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av inventarier	-2 064	-1 580
Försäljning av inventarier	99	0
Förvärv av finansiella tillgångar	0	-879
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 965</b>	<b>-2 459</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>62 332</b>	<b>-4 269</b>
Likvida medel vid årets början	126 319	130 458
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>188 651</b>	<b>126 189</b>
Årets förändring likvida medel	62 332	-4 269

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar värderas till marknadsvärde.

#### Uppdragsfordringar och uppdragsskulder

Uppdragsfordringar och uppdragsskulder redovisas till anskaffningsvärde. Ingen reservering görs för osäkra fordringar i Foras redovisning. Uppdragsgivarna står den ekonomiska risken.

#### Redovisningsmedel

Redovisningsmedel, bestående av bankmedel och räntebärande placeringar redovisas till verkligt värde. Redovisningsmedel hålls avskilda från Foras egna.

#### Övriga fordringar och skulder

Övriga fordringar och skulder redovisas till anskaffningsvärde.

#### Intäkter och kostnader

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### Skatt

Bolaget har inte redovisat någon uppskjuten skattefordran, på grund av att det bedöms osäkert om det kommer att uppkomma någon skattemässig vinst i framtiden, mot vilka underskotten kan avräknas.

Budget och finansiell plan för åren 2014, 2015 och 2016 pekar alla på negativt resultat.

Upplysning om ackumulerade skattemässiga underskott finns i not 6.

#### Upplysningar om risker

##### Styrning och uppföljning av risker

Att hantera risker är en naturlig del av Foras verksamhet. Genom att löpande identifiera, hantera och värdera risker kan förluster och skador på verksamheten minimeras. Foras verksamhet är på grund av stora datamängder och transaktionsvolymerna exponerad mot främst operativa risker i form av processrelaterade och systemmässiga risker.

Foras styrelse har det yttersta ansvaret för bolagets risknivå och bedömning. VD utfärdar utifrån styrelsens beslut och riktlinjer för den operativa hanteringen och kontrollen av Foras risker. Den övergripande riskhanteringen sker i ledningsgruppen under VD:s ledning. Ledningen får månatligen en riskrapport från bolagets riskansvarige och beslutar om eventuella åtgärder.

Riskansvarig ansvarar för att ta fram principer, metoder och verktyg för styrning och uppföljning. Ansvaret för att löpande hantera operativa risker åligger respektive områdeschef.

### **Strategiska risker**

Strategiska risker är risker som kan komma att påverka Foras verksamhet på lång sikt, t ex förändringar i lagstiftning eller kollektivavtal. Strategiska risker hanteras i bolagets riskhantering och verksamhetsplanering. Foras verksamhetsplan och budget beslutas årligen av styrelsen.

### **Finansiella risker**

Bolagets finansiella riskexponering bedöms vara låg. Fora har hög soliditet och de likvida medlen placeras som bankmedel, hos kreditvärdig bank. Även riskexponeringen för den diskretionära förvaltningen av redovisningsmedlen bedöms låg. Redovisningsmedlens placeringslimiter och risknivå beslutas av styrelsen i en placeringspolicy. Enligt gällande placeringspolicy skall medlen placeras i kortfristiga räntebärande instrument. VD och det av styrelsen utsedda finansutskottet utvärderar, beslutar samt rapporterar löpande, och inom styrelsens ramar, förvaltningens resultat och risker.

### **Operativa risker**

Fel eller brister i interna kontroller eller IT system kan potentiellt utgöra felkällor i Foras hantering, exempelvis genom att handläggningsfel inte upptäcks eller att datasystem inte fungerar som avsetts. För att upprätthålla en god intern kontroll av dessa risker krävs väl fungerande processer, system och rutiner. Viktiga instrument i Foras riskhantering är kvalitativ dokumentation av processer och system, tydliga beslutsvägar samt rapportering och uppföljning av incidenter. Genom att snabbt identifiera, hantera och åtgärda incidenter och fel minskas skadorna för våra kunder, ägare och samarbetspartners.

## **NOTER** (tkr om inte annat anges)

### **1 NETTOOMSÄTTNING**

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Försäkringsförmedling	368 578	333 459
Administrativa tjänster	84 473	76 524
Övrigt	17 392	43 974
	<b>470 443</b>	<b>453 957</b>

### **2 TJÄNSTER**

I tjänster ingår kostnader för t ex datadrift, printning, papper, distribution m.m. Nedlagda kostnader för systemutveckling ingår med 59 mkr.

### 3 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Övriga externa kostnader avser främst externa konsultkostnader inom IT och övriga tjänster.

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	723	634
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1 080	636
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	69	71
	<b>1 872</b>	<b>1 341</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses den revisionsgranskning, enligt SNT4400 Standard för närliggande tjänster, som Ernst & Young utfört åt Fora.

### 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	121	113
Män	55	54
	<b>176</b>	<b>167</b>
<b>Företagets styrelse</b>		
Kvinnor	3	3
Män	6	6
	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Företagsledningen</b>		
Kvinnor	5	5
Män	2	3
	<b>7</b>	<b>8</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>		
Löner och andra ersättningar till VD	2 793	2 591
Styrelsearvoden	400	398
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	80 167	75 674
Pensionskostnader till VD och styrelse	1 167	1 264
Pensionskostnader till övriga anställda	20 699	28 783
Sociala kostnader och särskild löneskatt	33 299	32 135
	<b>138 525</b>	<b>140 845</b>

För verkställande direktören tillämpas alternativ FTP-plan och pensionsåldern är 62 år. Fora betalar utöver FTP-planen en pensionspremie motsvarande 35 % av pensionsgrundande lön över 30 inkomstbasbelopp. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 mån med avräkning mot andra ersättningar. Styrelsen beslutar om VDs ersättningar.

För de personer i ledningen som anställdes före 2012 föreligger rätt till avgångsvederlag med 6-12 månadslöner, utan avräkning mot andra ersättningar. De som däremot anställdes under 2012 och framåt har rätt till avgångsvederlag på 12 månader, men då sker avräkning mot ev. ny lön eller annan ersättning. Styrelsens arvode fastställs av årsstämman.

Vissa medarbetare (anställda som är födda innan 1956) omfattas enligt kollektivavtal av valmöjlighet att gå i pension vid 62 års ålder, med fortsatta pensionsförmåner för tiden fram till och med 65 års ålder. Fora har, om arbetstagaren avropar sin pensionsavgång före 65 års ålder, skyldighet att slutbetala pensionsförmånen, som om den anställde skulle ha arbetat fram till 65 års ålder. Fora gör löpande en bedömning med avseende på hur dessa individer kommer att utnyttja valmöjligheten och reserverar för de kommande pensionsbetalningar som bedöms kunna uppkomma. Kostnaden periodiseras över den kvarvarande arbetstiden.

### Ersättning och övriga förmåner under 2013

		Grundlön styrelsearvode	Bilförmån	Pensionskostnad
Styrelsens ordförande	Katarina Axelsson Lindgren	160 000 kr		
Övriga styrelseledamöter	Kjell Ahlberg Lennart Borgkvist Magnus Furbring Hans Gidhagen Björn Oxhammar Sofie Rehnström Marie Rudberg Anders Weihe	30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr		
VD	Marita Odelius Engström	2 793 442 kr	47 100 kr	1 166 965 kr
Andra ledande befattningshavare	7 personer	7 121 069 kr		3 411 197 kr
Ersättning nämndarbete	Magnus Furbring Hans Gidhagen	23 000 kr 25 000 kr		

### Ersättning och övriga förmåner under 2012

		Grundlön styrelsearvode	Bilförmån	Pensionskostnad
Styrelsens ordförande	Anders Lindström Katarina Axelsson Lindgren	65 000 kr 93 333 kr		t o m 120531 fr.o.m. 120601
Övriga styrelseledamöter	Kjell Ahlberg Lennart Borgkvist Magnus Furbring Hans Gidhagen Björn Oxhammar Sofie Rehnström Marie Rudberg Anders Weihe	30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr 30 000 kr		
VD	Marita Odelius Engström	2 590 875 kr	47 292 kr	1 264 476 kr
Andra ledande befattningshavare	8 personer	5 644 189 kr		3 297 033 kr

## 5 AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden.  
5 års avskrivningsplan tillämpas för inventarier och 3 år avskrivningsplan för datautrustning.

## 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Akkumulerat underskottsavdrag: 260 068 319 kr per 131231.

## 7 INVENTARIER

	<b>131231</b>	<b>121231</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	70 730	69 149
Inköp	2 064	1 581
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>72 794</b>	<b>70 730</b>
 <b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-66 530	-60 162
Årets avskrivningar enligt plan	-3 353	-6 368
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-69 883</b>	<b>-66 530</b>
 <b>Bokfört värde</b>	<b>2 911</b>	<b>4 200</b>

## 8 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 270	2 735
Inköp	0	879
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 270</b>	<b>3 614</b>
 <b>Anpassning till marknadsvärde</b>		
Ingående anpassning till marknadsvärde	216	-45
Årets anpassning till marknadsvärde	40	261
<b>Utgående anpassning till marknadsvärde</b>	<b>256</b>	<b>216</b>
 <b>Årets utbetalning</b>	<b>-1 341</b>	<b>-560</b>
 Avgår kortfristig del	-1 377	-1 273
 <b>Bokfört värde</b>	<b>808</b>	<b>1 997</b>

## 9 UPPDRAGSREDOVISNING

I posten redovisningsmedel redovisas de premier avseende Avtalspension SAF-LO (ASL) som betalas in av arbetsgivare för sina anställda till dess premien placeras och överförs till vald försäkringsgivare. Premierna överförs till försäkringsgivarna när arbetsgivarna har lämnat individuella slutliga uppgifter om de anställdas löner. Detta sker året efter det att preliminära premier har inbetalats.

Inbetalade premier placeras hos två av varandra oberoende kapitalförvaltare tills dess överföring görs. All avkastning på redovisningsmedlen allokteras till de försäkrade, efter täckande av Foras kostnader.

Under 2013 uppgick inbetalda premier ASL till 11 620 mkr (f.å. 12 939 mkr ), överskott STP premier till 2 040 mkr (f.å. 0 mkr) och årets avkastning ASL till 137 mkr (f.å. 177 mkr).

Redovisningsmedel, fordringar och skulder, hålls avskilda i Foras redovisning.

Mkr	<b>131231</b>	<b>121231</b>
<b>Tillgångar</b>		
Uppdragsfordringar (oreglerade premier)	730	704
Redovisningsmedel	14 331	14 047
	<b>15 061</b>	<b>14 751</b>
<b>Skulder</b>		
Uppdragsskulder	<b>15 061</b>	<b>14 751</b>

## 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	<b>131231</b>	<b>121231</b>
Administrationsintäkter	35 000	25 000
Lokalkostnader	4 822	4 764
Licensrelaterade kostnader	9 711	9 618
Support/driftstöd	156	156
Försäkringar	98	706
Ersättning från uppdragsgivare	0	867
Övrigt	172	378
	<b>49 959</b>	<b>41 489</b>

## 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Kapital- tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100	20	364 000	-240 298	14 042
Disposition av föregående års resultat				14 042	14 042
Årets resultat					-1 924
Belopp vid årets utgång	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>364 000</b>	<b>-226 256</b>	<b>-1 924</b>

Aktiekapitalet avser 1000 aktier med kvotvärde 100

## 12 AVSÄTTNING TILL PENSIONER

	<b>131231</b>	<b>121231</b>
Kapitalförsäkring	2 715	4 057
Extra pensionsåtagande SPP	2 948	2 714
Avgår kortfristig del	-1 712	-1 581
	<b>3 951</b>	<b>5 190</b>

Kapitalförsäkring avser f.d. VD och en tidigare anställd. Det sker endast utbetalning från kapitalförsäkringarna och de kommer att vara slutreglerade under 2015.

## 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	<b>131231</b>	<b>121231</b>
Upplupna semesterlöner	4 983	5 555
Upplupna löner och pensioner	13 905	15 650
Upplupna data och konsultkostnader	8 852	13 801
Upplupna räntekostnader	0	105
Revision	500	470
Administration	41 750	39 250
Moms	64 000	18 000
Övriga upplupna kostnader	1 617	451
	<b>135 607</b>	<b>93 282</b>

Fora har inlett en begäran om förhandsbesked hos Skatterättsnämnden angående momsplikt för tjänster inom Avtalspension SAF-LO. Kostnad för moms har reserverats i boksluten 2012-2013.

## 14 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Medlemsavgift och diverse tjänster till ett belopp av 62 506 kr (62 140 kr) exkl. moms har betalats till Svenskt Näringsliv.

Stockholm den 27 mars 2014

Katarina Axelsson Lindgren  
Styrelseordförande

Kjell Ahlberg

Lennart Borgkvist

Magnus Furbring

Hans Gidhagen

Björn Oxhammar

Sofie Rehnström

Marie Rudberg

Anders Weihe

Marita Odelius Engström  
Verkställande direktör

### **Revisorspåteckning**

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2014  
Ernst & Young AB

Jesper Nilsson  
Auktoriserad revisor